



**Програм о изменама и допунама  
Трогодишњег програма пословања  
Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд**

**за период 2022 - 2024. год.**

- извод из пречишћеног текста -

Септембар, 2022. године

На основу члана 59. став 7, а у вези са чланом 74. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС, 44/14 и 30/18 - др. закон),

Влада доноси

## РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА СРБИЈЕ ДОО БЕОГРАД ЗА ПЕРИОД 2022-2024. ГОДИНЕ

### I

Даје се сагласност на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуција Србије д.о.о, Београд за период 2022 - 2024. године, који је донела Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, на седници од 22. септембра 2022. године.

### II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 Број: 023-9771/2022

У Београду, 1. децембра 2022. године

## В Л А Д А

Тачност преписа оверава  
ЗАМЕНИК  
ГЕНЕРАЛНОГ СЕКРЕТАРА



ПРЕДСЕДНИК

Ана Брнабић, с.р.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

Број: 2460800-08.01-406662/2-22  
Београд, 22-09-2022

На основу члана 22 Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 05.000-08.01-29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, на 12. ванредној седници од 22. септембра 2022. године доноси

## ОДЛУКУ

1.

Донosi се Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

## Образложење

На основу члана 22 Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 05.000 - 08.01-29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, донела је у поступку ванседничног изјашњавања од 17. децембра 2021. године, Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. године.

Влада Републике Србије је 23. децембра 2021. године, Решењем 05 број: 023-11298/2021-1 дала Сагласност на Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. године.

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 05.000-08.01-29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, је на ванредној седници дана 28. јануара 2022. године донела Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. г.

Влада Републике Србије је дана 10. фебруара 2022. године Решењем 05 број: 023-963/2022-2 дала Сагласност на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. г.

У складу са одредбама члана 60. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 75. примењује и на друштва капитала, измене и допуне годишњег односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима предузеће послује.

Током 2022. године битно су промењене околности пословања у целокупном електроенергетском систему Републике Србије, као последица енергетске и економске кризе на европским тржиштима изазване најпре повећаном тражњом у постковид периоду, а потом и ратом у Украјини, као и геополитичким превирањима на глобалном нивоу. Влада Републике Србије је предузела све мере како би се обезбедиле довољне количине енергије и енергената за привреду и домаћинства. Процене су да ће се и уз пуно поштовање препорука за смањење потрошње електричне и топлотне енергије, укупна испорука електричне енергије повећати за око 5%, што ће за последицу имати и повећане губитке електричне енергије за око 0,2% за сваку од планираних година. Имајући у виду поремећаје на тржиштима и неконтролисан раст цена електричне енергије и других енергената исто се одражава и на повећање других издатака Друштва.

Програмом о изменама и допунама трогодишњег програма пословања за период 2022 – 2024. године уважена је потреба за планирањем додатних трошкова за електричну енергију за сопствену потрошњу, покриће губитака електричне енергије и других енергената који се користе у процесу обављања основне делатности, трошкова за порез на добит и других обавеза према држави, трошкова запослених по основу агенцијског ангажовања, трошкова сервисних (СЛА) услуга за потребе ИКТ, трошкова осигурања имовине, банкарских и услуга платног промета и трошкова камата.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд  
Председник скупштине

Милан Цветков



## Садржај:

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ .....	2
МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ .....	3
<b>1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРИВРЕДНОМ ДРУШТВУ.....</b>	<b>4</b>
1.1. ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИЈА И УПРАВЉАЧКА СТРУКТУРА.....	4
1.2. ЗАКОНИ И ДРУГА АКТА КОЈИМА СЕ УРЕЂУЈУ СТАТУСНА ПИТАЊА И УСЛОВИ ОБАВЉАЊА ДЕЛАТНОСТИ .....	9
1.3. ИНСТАЛИСАНИ КАПАЦИТЕТИ .....	10
1.4. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ .....	10
<b>2. МАКРОЕКОНОМСКЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА ИЗРАДУ ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА .....</b>	<b>11</b>
<b>3. ПРОГРАМ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ .....</b>	<b>12</b>
<b>4. ПЛАН ПРЕУЗИМАЊА И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....</b>	<b>13</b>
4.1. ПРЕУЗИМАЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....	13
4.2. ИСПОРУКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....	14
4.3. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....	14
4.4. ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....	15
<b>5. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА.....</b>	<b>16</b>
5.1. ПЛАН ОДРЖАВАЊА .....	16
5.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....	17
5.3. ПЛАН НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА.....	19
5.4. ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ.....	20
5.5. ПРОГРАМ ПРИМЕНЕ ПРЕВЕНТИВНИХ МЕРА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ И ЗАШТИТЕ ЗДРАВЉА ЗАПОСЛЕНИХ.....	20
<b>6. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАЏМЕНТА .....</b>	<b>21</b>
<b>7. КОМУНИКАЦИЈА С ЈАВНОШЋУ .....</b>	<b>22</b>
<b>8. ИНФОРМАЦИОНИ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНИ СИСТЕМ .....</b>	<b>22</b>
<b>9. УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА .....</b>	<b>23</b>
9.1. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ.....	23
9.2. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ .....	23
9.3. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ .....	24
<b>10. ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....</b>	<b>24</b>
<b>11. РИЗИЦИ.....</b>	<b>25</b>
<b>12. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ .....</b>	<b>27</b>
<b>13. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ РЕЗУЛТАТА.....</b>	<b>27</b>
13.1. БИЛАНС УСПЕХА.....	27
13.2. БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА.....	30
13.3. УШТЕДЕ НА ПОСЛОВНИМ РАСХОДИМА.....	30
<b>14. ПРОГРАМ МЕРА ЗА СПРОВОЂЕЊЕ, КОНТРОЛУ И ПРАЂЕЊЕ ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА .....</b>	<b>30</b>
14.1. СТАБИЛНО ФУНКЦИОНИСАЊЕ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ СИСТЕМА РАДИ ПОУЗДАНЕ И ЕКОНОМИЧНЕ ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....	31
14.2. УНАПРЕЂЕЊЕ И РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА РАДА И ПОСЛОВАЊА .....	31
14.3. ЕКОНОМСКО - ФИНАНСИЈСКА КОНСОЛИДАЦИЈА.....	32

## Уводне напомене

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) за период 2022-2024. год. сачињен је у складу са Законом о јавним предузећима, Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. год. јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број: 110-9418/2021 коју је Влада Републике Србије донела дана 14. октобра 2021. године и у складу са ревидираном Фискалном стратегијом за 2022. годину са пројекцијама за 2023. и 2024. годину.

Елементи годишњег, односно трогодишњег програма пословања дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. год. јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе.

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) који се на основу члана 75. примењује и на друштва капитала из члана 3. став 2. тачка 2, јавно предузеће је дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања, а изузетно, може да донесе Трогодишњи програм пословања, који се ревидира сваке календарске године.

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 05.000- 08.01-29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, је у поступку ванседничног изјашњавања дана 17. децембра 2021. године донела Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. г.

Влада Републике Србије је дана 23. децембра 2021. године Решењем 05 број:023-11298/2021-1 дала Сагласност на Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. г.

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 05.000- 08.01-29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, је на ванредној седници дана 28. јануара 2022. године донела Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. г.

Влада Републике Србије је дана 10. фебруара 2022. године Решењем 05 број:023-963/2022-2 дала Сагласност на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2022-2024. г.

У складу са одредбама члана 60. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 75. примењује и на друштва капитала, измене и допуне годишњег односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима предузеће послује.

Током 2022. године битно су промењене околности пословања у целокупном електроенергетском систему Републике Србије, као последица енергетске и економске кризе на европским тржиштима изазване најпре повећаном тражњом у постковид периоду, а потом и ратом у Украјини, као и геополитичким превирањима на глобалном нивоу. Влада Републике Србије је предузела све мере како би се обезбедиле довољне количине енергије и енергената за привреду и домаћинства. Процене су да ће се и уз пуно поштовање препорука за смањење потрошње електричне и топлотне енергије, укупна испорука електричне енергије повећати за око 5%, што ће за последицу имати и повећане губитке електричне енергије за око 0,2% за сваку од планираних година. Имајући у виду поремећаје на тржиштима и неконтролисани раст цена електричне енергије и других енергената исто се одражава и на повећање других издатака Друштва.

Програмом о изменама и допунама трогодишњег програма пословања за период 2022 – 2024. године уважена је потреба за планирањем додатних трошкова за електричну енергију за сопствену потрошњу, покриће губитака електричне енергије и других енергената који се користе у процесу обављања основне делатности, трошкова за порез на добит и других обавеза према држави, трошкова запослених по основу агенцијског ангажовања, трошкова сервисних (СЛА) услуга за потребе ИКТ, трошкова осигурања имовине, банкарских и услуга платног промета и трошкова камата.

## Мисија, визија, циљеви

### Мисија

Сигурна и квалитетна дистрибуција (испорука) електричне енергије на територији Републике Србије, стална улагања у бољу поузданост електродистрибутивне мреже и континуирано унапређење пословних процеса у циљу подизања квалитета услуге корисницима дистрибутивног електроенергетског система.



### Визија

Поуздан и друштвено одговоран оператор дистрибутивног система за електричну енергију, с циљем достизања највиших стандарда уз примену принципа одрживог развоја.



### Циљеви и стратегија:

- повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката;
- квалитетно одржавање дистрибутивног система;
- увођење нових технологија за модеран и флексибилан систем дистрибуције електричне енергије;
- транспарентан и недискриминаторан наступ на тржишту електричне енергије;
- посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система;
- отвореност за регулаторне изазове и спремност за превазилажење ризика које они носе;
- смањење губитака у електродистрибутивној мрежи;
- благовремено и економично спровођење набавки;
- унапређење пословања Друштва у свим областима: техничко-технолошким, економско-финансијским, организационим и управљачким;
- унапређење заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду.



## 1. Основни подаци о привредном друштву

### 1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Пословно име: Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд основано је Одлуком о оснивању јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије коју је донео Привремени Управни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд (ЕПС број 42/3-5 од 20. децембра 1991. године) на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Одлуком 05 број 414-6944/5 од 15. јануара 1992. године. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије у делу којим је основано Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ промењена је правна форма предузећа тако да Друштво почев од 01. јануара 2006. године послује под називом Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд. Наведена Одлука број 5914/9 је донета на седници Управног одбора ЈП ЕПС 23. новембра 2005. године и на исту је дала своју сагласност Влада Републике Србије Решењем 05 број 023-7584/2005 од 01. децембра 2005. године.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, број: 9110-01-467-15 од 25. маја 2015. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности („Службени гласник РС“ бр. 48/2015) извршене су измене претходно важеће Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд.

Дана 1. јуна 2015. године закључен је Уговор о статусној промени припајања Друштава преносилаца и то:

- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електројовина“, д.о.о. Нови Сад;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“, д.о.о. Краљево;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“, д.о.о. Ниш и
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“, д.о.о. Крагујевац

са Друштвом стицаоцем - Привредним друштвом за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, којим Друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе Друштву стицаоцу и престају са постојањем без спровођења ликвидације, док Друштво стицалац наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем, као универзални правни следбеник Друштава преносилаца, с тим што ће се у поступку статусне промене извршити истовремено повећање основног капитала, као и промену пословног имена Друштва.

Са даном почетка примене Одлуке о оснивању Друштва извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. Скраћено пословно име Друштва је „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Поступак реорганизације настављен је 2016. године спровођењем статусне промене издвајања дела имовине и обавеза Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, зависног - контролисаног друштва Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, као Друштва преносиоца и преносом дела имовине и обавеза, односно припајањем матичном - контролном друштву Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београда, као Друштву стицаоцу. Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у функцији Скупштине Друштва на 14. ванредној седници одржаној 23. новембра 2015. године донео је Одлуку о статусној промени издвајање уз припајање број 08.01.-9000-252638/2-15, на основу које је дана 01. децембра 2015. године закључен Уговор о статусној промени издвајања уз припајање. Имовина и обавезе Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, прешли су на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, као Друштво стицаоца даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре, 04. јануара 2016. године, чиме је основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд смањен тако да, након регистрације статусне промене, основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као Друштва преносиоца, износи 93.438.906.896,97 динара и то: 93.438.691.626,02 динара новчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.



Закључком Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Влада је прихватила Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Закључка Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у функцији Скупштине Друштва дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 05.000-08.01.-377612/3-20, којом се повећава капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд уношењем новог неновчаног улога. На основу наведеног реализовано је издвајања дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 12.01.635814/7-20 да се удео у капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд пренесе без накнаде на Републику Србију.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију.

Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Са даном почетка примене Одлуке о изменама и допунама Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и седишта Друштва.

Оснивач Друштва је Република Србија.

Седиште Друштва је у Београду – Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.

Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката, матични број: 07005466.

## **Делатност**

Претежна делатност Друштва је енергетска делатност, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом-шифра делатности:

35.13 Дистрибуција електричне енергије.

Поред претежне делатности Друштво је регистровано за обављање других делатности и то: изградња електричних и телекомуникационих водова, постављање електричних инсталација, остали инсталациони радови у грађевинарству, остали непоменути специфични радови, друмски превоз терета, одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, остале услуге припремања и послуживања хране, кабловске телекомуникације, бежичне телекомуникације, сателитске телекомуникације, остале телекомуникационе делатности, рачунарско програмирање, управљање рачунарском опремом, обрада података, хостинг и сл., инжењерске делатности и техничко саветовање, техничко испитивање и анализе.

Друштво може да обавља и друге делатности под условом да се тиме не ремети обављање претежне делатности, у складу са Законом и одлуком о оснивању Друштва.

На основу спроведених правних радњи извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици, те је Агенција за енергетику Републике Србије 1. априла 2021. године донела Решење, број 312-165/2016-П-1, којим је Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд издата лиценца за обављање енергетске делатности, дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом.

## Облик својине

Даном ступања на снагу Закона о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/14), односно 30. децембра 2014. године на основу самог закона успостављена је својина на дистрибутивној електроенергетској мрежи, зависних привредних друштава ЈП ЕПС која обављају делатност дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом (оператори дистрибутивног система); у складу са статусном променом припајања, реализованом дана 01.07.2015. године, Друштво је титулар својине на дистрибутивној електроенергетској мрежи.

Закључком 05 број: 023–10405/2016 од 03.11.2016. године, Влада је дала сагласност да се „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као носилац права коришћења, држалац или фактички (ванкњижни) корисник на објектима и посебним деловима објеката у својини Републике Србије, упише на тим објектима као носилац права својине. За наведене објекте и посебне делове објеката, Друштво је поднело захтеве за упис права својине, у року предвиђеном Законом о јавној својини.

Закључком 05 број: 023-7418/2017 од 04.08.2017. године Влада је допунила Закључак 05 број: 023-10405/2016 од 03.11.2016. године, одређеним бројем објеката.

На основу Закључка Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, којим је усвојен План за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуције“ д.о.о. Београд, закључени су Уговори о преносу права својине на непокретностима без накнаде између ЈП ЕПС Београд као преносиоца и Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, као стицаоца, под ОПУ:422-2021 од 31.05.2021.године и под ОПУ: 1156-2021 од 09.09.2021. године. У току је припрема Закључка Владе Републике Србије којим ће се остали пословни објекти пренети из својине ЈП ЕПС Београд на Електродистрибуцију Србије д.о.о. Београд.

## Управљачка структура

Управљање Друштвом организовано је као једнодомно. Органи управљања Друштвом су Скупштина Друштва и директор.

Према одредбама Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и одлуком о оснивању Друштва, функцију Скупштине Друштва врши Оснивач, преко пет овлашћених представника (у даљем тексту: представник Оснивача), од којих један врши функцију председника Скупштине. Представнике Оснивача, као и председника Скупштине, бира Оснивач, на предлог надлежног министарства, на период од четири године.

Закључком Владе Републике Србије 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године за представнике Оснивача у Скупштину Друштва изабрани су Милан Цветков, Ђорђе Маровић, проф.др. Зоран Стајић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић. Овлашћења председника Скупштине врши Милан Цветков.

Скупштина Друштва одлучује о питањима за која је, у складу са законом и одлуком о оснивању утврђено да су у делокругу скупштине, као органа привредног друштва.

Скупштина Друштва: доноси измене и допуне оснивачког акта, доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговорна је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања; усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје; надзира рад директора и усваја извештаје директора; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала; закључује уговоре о раду са директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; усваја извештаје ревизора ако су финансијски извештаји били предмет ревизије; одлучује о повећању и смањењу основног капитала Друштва; одлучује о расподели добити и начину покрића губитка, укључујући и одређивање дана стицања права на учешће у добити и дана исплате учешћа у добити члана Друштва; именује ревизора, односно комисију за ревизију и утврђује накнаду за рад ревизора; одлучује о покретању поступка ликвидације, као и подношењу предлога за покретање стечајног поступка од стране Друштва; именује ликвидационог управника и усваја

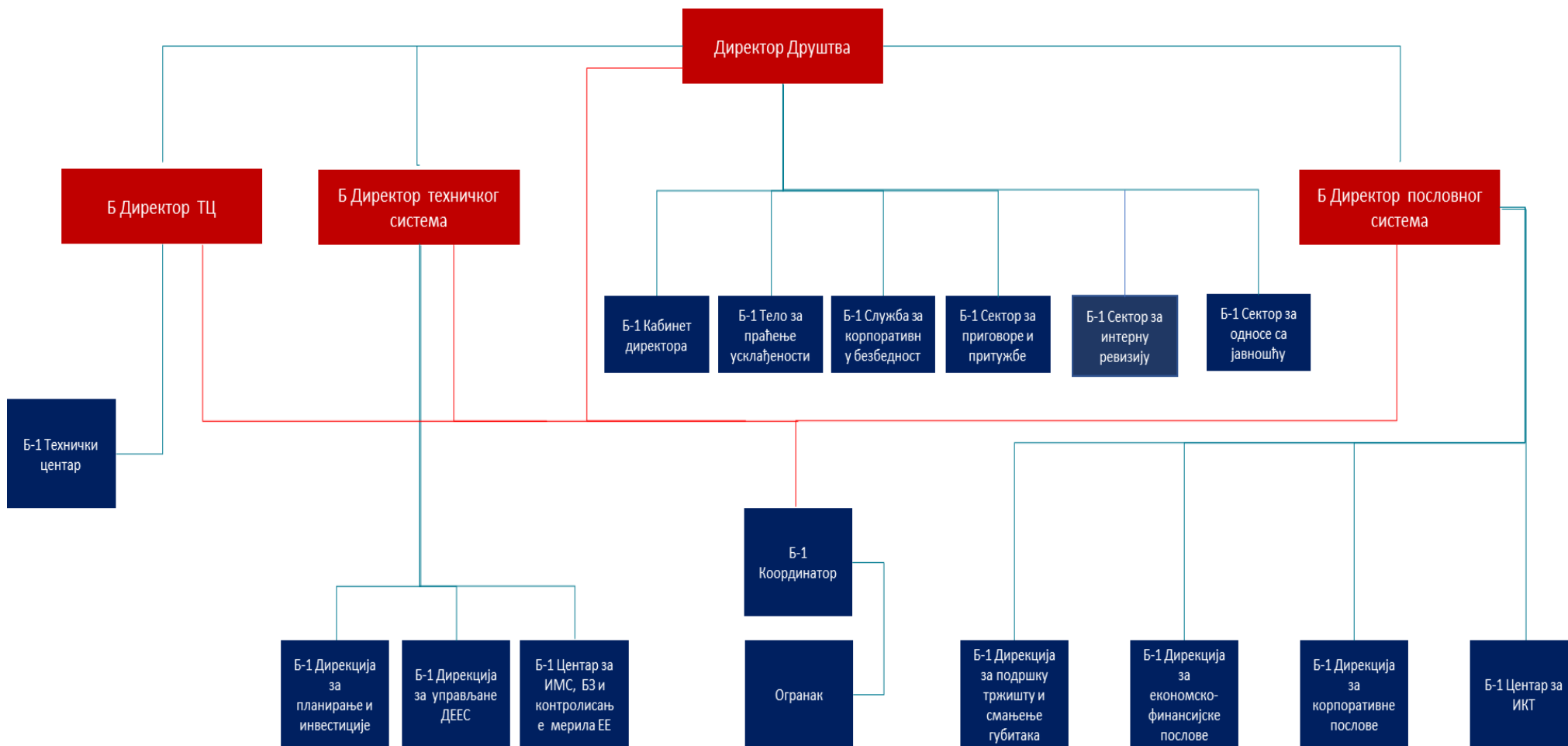
ликвидационе билансе и извештаје ликвидационог управника; даје и опозива прокуру; одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору са прокуристом, као и у спору са Директором; одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору против члана Друштва; одобрава уговор о приступању новог члана и даје сагласност на пренос удела трећем лицу у случајевима предвиђеним законом којим се уређује правни положај привредних друштава; даје одобрење на правне послове у којима постоји лични интерес, у складу са законом који уређује правни положај привредних друштава; даје сагласност на стицање, продају, давање у закуп, залагање или друго располагање имовином велике вредности, у смислу закона којим се уређује правни положај привредних друштава; одлучује о образовању огранка Друштва; одлучује о промени претежне делатности Друштва; доноси пословник о свом раду; врши друге послове и одлучује о другим питањима, у складу са законом и одлуком о оснивању Друштва.

Вршилац дужности директора Друштва је Бојан Атлагић. Вршилац дужности директора Друштва именован је Одлуком Извршног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд, број: 05.000.-08.01.-171769/4-16 од 24. јуна 2016. године и број: 05.000.-08.01.-343992/8-2016 од 21. децембра 2016. године, и исти у складу са Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд 05 број 02-387/2021 коју је дана 28. јануара 2021. године донела Влада Републике Србије, наставља да врши функцију директора Друштва до именовања новог директора од стране Оснивача.

Директор Друштва, према Одлуци о оснивању: представља и заступа Друштво у складу са законом и одлуком о оснивању; организује рад Друштва и руководи процесом рада; води пословање Друштва; одговара за законитост рада Друштва; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; прелаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; одговара за тачност финансијских извештаја Друштва; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених у Друштву, у складу са законом; доноси план набавки; извршава одлуке Скупштине; обавештава Скупштину о пословању и подноси Скупштини извештај о пословању; бира представнике Друштва у скупштини друштва капитала чији је једини власник Друштво; доноси акт о организацији и систематизацији послова и друге акте Друштва; доноси Правила о раду дистрибутивног система, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси одлуку о цени за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије, акт о цени прикључења на систем за дистрибуцију електричне енергије, акт о ценама нестандартних услуга, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси план развоја дистрибутивног система, план инвестиција у дистрибутивни систем, као и план преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима купаца, односно произвођача, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси план имплементације економски оправданих облика напредних мерних система, по прибављеном мишљењу Агенције за енергетику Републике Србије; врши и друге послове одређене законом и одлуком о оснивању Друштва, који нису у надлежности Скупштине.

На основу Одлуке о утврђивању пословодства у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд број 05.000.-08.01.-68359/1-21 од 02.03.2021. године, пословодство у Друштву су:

- директор Друштва;
- директор пословног система;
- директор техничког система;
- директор техничког центра;
- помоћник директора;
- директор Дирекције за планирање и инвестиције;
- директор Дирекције за управљање ДЕЕС;
- директор Дирекције за подршку тржишту и смањење губитака;
- директор Дирекције за економско-финансијске послове;
- директор Дирекције за корпоративне послове;
- директор Центра за ИКТ;
- директор Центра за ИМС, БЗ и контролисање мерила ЕЕ.



## 1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја, као и на услове рада и пословања Друштва, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

*Прописи који се односе на статусна питања:*

- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/2011 и 99/2011, 83/2014-др. закон, 5/2015 и 44/2018, 95/2018 и 91/2019);
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019);
- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018 и 40/2021).

*Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином:*

- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018 и 40/2021);
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020);
- Закон о основама својинскоправних односа („Сл.лист СФРЈ“ бр. 6/80 и 36/90, „Сл.лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“ бр. 115/2005 - др.закон);

*Прописи који су од утицаја на рад и пословање:*

- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 91/2019);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ бр. 72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013, 98/2013, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019 и 37/2019 и др.закон, 9/2020 и 52/2021);
- Закон о озакоњењу објеката („Службени гласник РС“ бр. 96/2015, 83/2018 и 81/2020)
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“ бр. 73/2019);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013; 142/2014; 68/2015 - др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020);
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ бр. 62/2014, 6/2016 и 44/2018);
- Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95, 23/2001, 20/2009, 55/2013 и 106/2016);
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“ бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017);
- Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-Одлука УС, 113/2017 и 95/2018);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ 159/2020).
- Закон о метрологији („Службени гласник РС“ бр. 15/2016)

*Прописи из области заштите животне средине:*

- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009, 72/2009, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018 и 95/2018);
- Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016 и 95/2018);
- Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ бр. 135/2004 и 36/2009);
- Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС“ бр. 96/2021);

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности:

- Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом („Службени гласник РС“ бр. 63/2013 и 91/2018);
- Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС“ бр. 113/2015 и 59/2018);
- Правилник о условима, програму и начину полагања стручног испита за обављање послова у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр. 24/2015 и 35/2019);
- Правилник о лиценци за обављање енергетске делатности и сертификацији („Службени гласник РС“ бр. 87/2015, 44/2018 и 83/2021);
- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“, бр.105/2012, 84/2013, 87/2013, 143/2014, 65/2015, 109/2015, 98/2016, 99/2018, 4/2019, 158/2020 и 71/2021);
- Методологија за одређивање трошкова прикључења на систем за пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр. 109/2015);
- Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС“ бр. 2/2014);
- Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС“ бр. 65/2015 и 10/2017);
- Одлука о начину, поступку и роковима вођења књиговодствених евиденција, спровођења раздвајања рачуна по делатностима и доставе података и документације за потребе регулације („Службени гласник РС“ бр. 65/2014);

Интерна акта

- Одлука о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд;
- Ценовник нестандартних услуга, на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 7/19-Д-02/1 од 25.01.2019. године;
- Правила о раду дистрибутивног система електричне енергије на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01 од 19.07.2017. године; Правила о изменама Правила о раду дистрибутивног система електричне енергије на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01/9 од 01.03.2019. године
- Ценовник Контролног тела „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд за оверавање мерила, на који је Министарство привреде Републике Србије дало сагласност.

### 1.3. Инсталисани капацитети

Инсталисани капацитети	
На дан 31.12.2021.	Укупни капацитети
Дужина електродистрибутивних водова (км)	165.337,96
Инсталисана снага трансформатора (MVA)	30.827,59

Детаљније у прилогу 2

### 1.4. Број запослених

Број запослених			
Процена 31.12.2021.	План 31.12.2022.	План 31.12.2023.	План 31.12.2024.
8.993	8.996	8.999	9.002

Детаљније у прилогу 3

## 2. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд за 2022-2024. годину сачињен је на основу макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у ревидираној Фискалној стратегији за 2022. годину са пројекцијама за 2023. и 2024. годину, актуелних општих услова пословања у 2022. години и процене за 2022. годину у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и на основу пројекција за 2023. и 2024. годину.

Поред наведеног, Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд базира се на:

- Електроенергетском портфељу за 2022-2024. годину
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и „Електро mreжа Србије“ А.Д. Београд, који су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за 2022-2024. годину уз примену важећих цена приступа систему за пренос електричне енергије, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 501/2021-Д-02/1 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021).
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и снабдевача електричном енергијом (Јавно предузеће Електропривреда Србије, Београд) планирани су трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака и сопствену потрошњу електроенергетских и пословних објеката у складу са транспарентним, недискриминаторним и тржишним принципима сходно члану 136. став 1. тачка 21 Закона о енергетици и према енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за 2022-2024. годину уз примену последње уговорене цене од 66,72 ЕУР по мегават-часу.
- Закључку 05 број: 312 - 9034 / 2021 који је Влада Републике Србије донела дана 30. септембра 2021. године, којим је дата препорука у погледу куповине електричне енергије за потребе оператора дистрибутивног система, по последњој одређеној цени за резервно снабдевање у износу од 66,72 ЕУР по мегават-часу на основу којег су закључени уговори о потпуном снабдевању са Јавним предузећем Електропривреда Србије, Београд. Ова цена је примењивана у периоду 01.01.-31.03.2022. године. Од 01.04.-31.08.2022. године цена је 75 ЕУР по мегават-часу а од 01.09.- 31.12.2022. године цена је 95 ЕУР по закљученим уговорима о потпуном снабдевању за сопствену потрошњу електроенергетских и пословних објеката са Јавним предузећем Електропривреда Србије, БеоградБеоград
- Приходу од приступа дистрибутивном систему за 2022-2024. годину који је обрачунат по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, Оператора дистрибутивног система Електродистрибуција Србије д.о.о.Београд, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 516/2021-Д-02/4 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021).

### 3. Програм реорганизације

Законом о енергетици усаглашени су услови и начин обављања енергетских делатности, посебно оператора електроенергетског система са захтевима тзв. Трећег пакета директива у области енергетике (Директива 2009/72), утврђени су основни захтеви за независност Друштва у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и убрзана динамика отварања тржишта електричне енергије.

Влада Републике Србије Закључком 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихватила је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У 2020. години, у складу са Закључком Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године и Планом за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију. Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У складу са Планом за спровођење активности реализована је и измена одлуке о оснивању Друштва и упис у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре у складу са чиме је извршена и промена назива и седишта Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд. Такође, донет је Правилник о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву.

Планом за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуција“ Београд прихваћеним Закључком Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, чија је реализација у току, током 2021. године реализоване су и следеће активности: пренос имовине (делимично) и прелазак запослених из Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у Друштво, издавање лиценце Друштву за обављање делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом електричне енергије. У наредном периоду предвиђено је окончање преноса имовине (објекти и земљиште) и усклађивање Правила о раду дистрибутивног системом, планова, ценовника и општих аката Друштва.



## 4. План преузимања и испоруке електричне енергије

### 4.1. Преузимање електричне енергије

Укупне количине преузете електричне енергије планиране су према следећој структури:

ПРЕУЗЕТА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	Остварење 2021.	План			Измене и допуне плана (септембар 2022.)		
		2022.	2023.	2024.	2022.	2023.	2024.
1. ИЗ ПРЕНОСНЕ МРЕЖЕ	30.105.427	29.357.464	29.170.694	28.937.483	30.217.983	30.141.787	29.591.449
2. ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРАНА	898.308	1.162.755	1.395.306	1.674.367	1.100.932	1.145.692	1.294.632
3. ОД СУСЕДНИХ ОДС	1.080	706	706	706	1.252	840	840
<b>УКУПНО:</b>	<b>31.004.815</b>	<b>30.520.925</b>	<b>30.566.706</b>	<b>30.612.556</b>	<b>31.320.167</b>	<b>31.288.319</b>	<b>30.886.921</b>

MWh

#### Детаљније у прилогу 1

Планирани трошкови приступа и коришћења преносног система „Електро mreжа Србије“ А.Д. Београд су обрачунати у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфелу за 2022-2024. годину уз примену важећих цена приступа систему за пренос електричне енергије, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 501/2021-Д-02/1 од 24.09.2021 године („Сл. гласник РС“ 95/2021).

Планирани трошкови електричне енергије за надокнаду губитака и потрошњу за сопствене потребе, обрачунати су по следећим ценама:

ЦЕНЕ	План			Измена и допуне плана (септембар 2022)										
	I-XII	I-XII	I-XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX-XII	I-XII	I-XII
	2022.	2023.	2024.	2022.	2022.	2022.	2022.	2022.	2022.	2022.	2022.	2022.	2023.	2024.
1. ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА ЕЕ	7,925	8,105	8,289	7,845	7,847	7,856	7,851	7,838	7,832	7,831	7,925	7,925	8,105	8,289
2. ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ ЕЕ	7,925	8,105	8,289	7,845	7,847	7,856	8,826	8,810	8,804	8,803	8,908	11,284	11,540	11,802

дин/kWh

Применом наведених цена планирани трошкови набавке електричне енергије износе:

ТРОШКОВИ НАБАВКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Остварење 2021.	План			Измене и допуне плана (септембар 2022)		
		2022.	2023.	2024.	2022.	2023.	2024.
1. ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА (ЕМС а.д.)	16.841.371	18.662.914	18.576.711	18.468.312	18.648.249	18.551.264	18.297.865
2. НАБАВКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ	26.144.151	27.130.417	26.792.947	26.670.035	28.260.781	28.175.160	27.670.542
за НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	25.243.406	26.184.059	25.825.016	25.687.483	27.199.889	26.942.803	26.417.851
за СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	900.744	946.358	967.931	982.552	1.060.892	1.232.358	1.252.691
<b>УКУПНО:</b>	<b>42.985.522</b>	<b>45.793.331</b>	<b>45.369.658</b>	<b>45.138.347</b>	<b>46.909.030</b>	<b>46.726.425</b>	<b>45.968.407</b>

000 РСД

## 4.2. Испорука електричне енергије

Планиране количине електричне енергије које ће Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд испоручити корисницима дистрибутивног система, приказане су према следећој годишњој динамици:

ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		Остварење 2021.	План			Измене и допуне плана (септембар 2022.)		
			2022.	2023.	2024.	2022.	2023.	2024.
1.	СНАБДЕВАЧИМА И КУПЦИМА СА УГОВОРИМА О СНАБДЕВАЊУ СА УНАПРЕД ОДРЕЂЕНИМ КОЛИЧИНАМА	27.297.928	27.175.117	27.338.218	27.471.135	27.805.250	27.918.255	27.653.631
2.	СУСЕДНИМ ОДС	60.193	48.022	48.022	48.022	51.766	51.937	51.937
3.	ОСТАЛЕ ИСПОРУКЕ	10.388				16.367		
<b>УКУПНО:</b>		<b>27.368.510</b>	<b>27.223.139</b>	<b>27.386.240</b>	<b>27.519.157</b>	<b>27.873.382</b>	<b>27.970.192</b>	<b>27.705.568</b>

Од укупно планиране испоруке електричне енергије корисницима система, планирана потрошња електричне енергије за сопствене потребе у 2022. износи 67.480 MWh, а у 2023. и 2024. години износи 67.254 MWh.

### Детаљније у прилогу 1

Приход од приступа дистрибутивном систему за планирани период обрачунат је по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао сагласност 24. септембра 2021. године.

ПРИХОД ОД ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА		Остварење 2021.	План			Измене и допуне плана (септембар 2022.)		
			2022.	2023.	2024.	2022.	2023.	2024.
		87.371.649	94.140.572	94.553.565	94.894.408	95.647.685	95.985.214	95.537.657

ПРОСЕЧНА ЦЕНА ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ		Остварење 2021.	План			Измена и допуна плана (септембар 2022.)		
			2022.	2023.	2024.	2022.	2023.	2024.
		3,200	3,464	3,459	3,454	3,440	3,438	3,455

## 4.3. Губици електричне енергије

Преглед планираних губитака електричне енергије у дистрибутивном систему у периоду 2022-2024. године приказан је у следећој табели:

ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ		Остварење 2021.	План			Измене и допуне плана (септембар 2022.)		
			2022.	2023.	2024.	2022.	2023.	2024.
1.	ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	3.636.305	3.297.786	3.180.466	3.093.399	3.446.784	3.318.126	3.181.353
2.	% ГУБИТАКА	11,73	10,80	10,40	10,10	11,00	10,60	10,30

Планирана набавка електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему за 2022. годину износи 3.446.784 MWh, у 2023. години 3.318.126 MWh, а у 2024. години 3.181.353 MWh.

### Детаљније у прилогу 1

#### 4.4. Цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије

Цене услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије су регулисане цене одобрене од стране Агенције за енергетику Републике Србије. Од 01. октобра 2021. године примењује се следећа Одлука о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије:



AAAAE91 28976081447

Број: 20700-08-01-2121191-20  
Датум: 17-09-2021

На основу члана 136 став 1 тачка 18) у вези са чланом 88 став 2 тачка 2) и чланом 92 став 1 Закона о енергетици („Службени гласник РС“, бр: 145/14, 95/18-др.закон и 40/2021), члан 26 став 1 тачка 16), Одлуке о оснивању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд – пречишћен текст - број: 29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, утврђено је да директор Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд утврђује цене за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије.

#### ОДЛУКУ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

1.  
Овом одлуком утврђује се цена приступа систему за дистрибуцију електричне енергије за кориснике дистрибутивног система електричне енергије Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

2.  
Цена за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије исказана је по тарифама утврђеним Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр: 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/15, 98/16, 99/18, 158/20 и 71/21):

Корисници система	Тарифе	Јединица мере	Динара за јединицу мере	
1	2	3	4	
1. Потрошња на средњем напону	„одобрена снага“	kW	108,516	
	„прекомерна снага“	kW	434,065	
	„виша дневна тарифа за активну енергију“	kWh	1,075	
	„нижа дневна тарифа за активну енергију“	kWh	0,358	
	„реактивна енергија“ (cosφ≥0,95)	kvarh	0,404	
2. Потрошња на ниском напону	„прекомерна реактивна енергија“ (cosφ<0,95)	kvarh	0,807	
	„одобрена снага“	kW	173,626	
	„прекомерна снага“	kW	694,504	
	„виша дневна тарифа за активну енергију“	kWh	2,473	
	„нижа дневна тарифа за активну енергију“	kWh	0,824	
3. Широка потрошња	„реактивна енергија“ (cosφ≥0,95)	kvarh	1,130	
	„прекомерна реактивна енергија“ (cosφ<0,95)	kvarh	2,261	
	„одобрена снага“	kW	54,258	
	Активна енергија:			
	једнотарифно мерење	„једнотарифно мерење“	kWh	3,394
4. Јавно осветљење	двотарифно мерење	„виша дневна тарифа за активну енергију“	kWh	3,879
	управљана потрошња	„нижа дневна тарифа за активну енергију“	kWh	0,970
		„виша дневна тарифа за активну енергију“	kWh	3,297
	„нижа дневна тарифа за активну енергију“	kWh	0,824	
„активна енергија- јавно осветљење“		kWh	3,607	

3.  
Ова одлука ступа на снагу од 01.10.2021. године, по добијању сагласности Агенције за енергетику Републике Србије, објављује се у Службеном гласнику РС као и на електронској страници Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

В.д. директора  
Бојан Аглагић

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд  
11070 Београд – Нови Београд  
Булевар уметности бр. 12

ПИБ: 100001378  
Матични број: 07005466

## 5. План реализације техничких програма

### 5.1. План одржавања

На основу извршене анализе, плана и остварења плана одржавања за 2021. годину, учешћа вредности основних средстава дистрибутивних подручја у укупном износу свих основних средстава, стања електродистрибутивне мреже, нивоа губитака у мрежи и регистрованих критичних места, стручне и кадровске оспособљености, расположивих финансијских средстава, као и уважавајући планиране активности у циљу спровођења реорганизације, утврђен је основни обим и садржај послова на одржавању објеката за период 2022-2024. године, чијом реализацијом треба обезбедити одговарајући ниво сигурности и ефикасности функционисања електродистрибутивних објеката, побољшање напонских прилика, као и смањење губитака у електродистрибутивној мрежи.

План трошкова одржавања	000 РСД		
	План		
	2022.	2023.	2024.
Материјал за текуће и интервентно одржавање	1.809.004	1.896.940	1.916.640
Услуге текућег и интервентног одржавања	5.681.060	6.317.950	6.658.438
<b>Укупно:</b>	<b>7.490.064</b>	<b>8.214.890</b>	<b>8.575.078</b>

### Одржавање ИКТ

Одржавање ИКТ система је део посебног Програма одржавања управљачких, информационих и пратећих телекомуникационих система односно одржавање ДАТА центара, ИТ инфраструктуре и опреме, SCADA система, рачунарских мрежа, радио система (управљање и говор), система телефоније (фиксна, IP, мобилна), система мултиплексера, телекомуникационих каблова, пословних и техничких апликација, софтверских система, системског софтвера, лиценци,...

Значај одржавања високог степена поузданости и расположивости у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) као критичног ресурса је далеко већи, с обзиром да потенцијално нефункционисање управљачког, информационог и телекомуникационог система може узроковати значајне поремећаје у обављању пословних активности Друштва.

## 5.2. План инвестиција

Инвестиционе активности за период 2022-2024. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система.

Одобрена финансијска средства ће бити усмерена на пројекте изградње нових, реконструкцију, модернизацију и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, које треба изградити због нових корисника система, повећања поузданости напајања постојећих корисника система и смањења губитака електричне енергије. Поред тога, због експлоатационог стања опреме и старости постојећих електроенергетских објеката, предвиђен је и одређени број објеката за реконструкцију и модернизацију, што ће такође допринети побољшању поузданости напајања корисника система, смањењу трајања у прекиду напајања и смањењу неиспоручене електричне енергије. Приликом израде Плана инвестиција уважавани су основни технички критеријуми за планирање (термичко ограничење, напонско ограничење, сигурност напајања), трошкови капитала, досадашњи неуравнотежен развој дистрибутивног система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена или се процењује да би, у периоду 2022-2024. године, могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора.

Приоритетним се сматрају следећа улагања:

- изградња нових, реконструкција, модернизација и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, као што су: ТС 110/x kV, ТС 35/x kV, 35 kV далековода и кабловских водова, СН и НН дистрибутивне мреже и прикључака.
- замена постојеће мерне инфраструктуре, планско преузимање мерних уређаја, МРО и прикључних водова код постојећих корисника система, измештање мерних места где је год то могуће, стварање услова за управљање и контролу потрошње, увођење АМI/МDМ система.
- аутоматизација и модернизација средњенапонске мреже.

Обзиром да радови на појединим објектима 110 kV и 35 kV трају и по неколико година, у плану инвестиција су посебно исказана средства која су уложена за објекте на којима су радови започели пре 2022. године и на којима се радови настављају и у овом планском периоду.

У складу са чланом 136 Закона о енергетици, Електродистрибуција Србије д.о.о Београд, је Трогодишњим програмом пословања, кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства за извршење плана преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима постојећих купаца, односно произвођача.

У складу са чланом 15а Закона о енергетици, Електродистрибуција Србије д.о.о Београд, је Трогодишњим програмом пословања, кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства ради реализације пројеката изградње, доградње и реконструкције електроенергетских објеката који су Закључцима Владе Републике Србије проглашени пројектима од посебног значаја за Републику Србију.

Уважавајући препоруке Владе Републике Србије, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, се као друштвено одговорна компанија укључила у мере подстицаја економског развоја како локалних пројеката тако и пројеката значајних за Републику Србију.

Укључивање у инфраструктурно опремање локација за реализацију инвестиција Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд на најбољи начин показује спремност за побољшање услова пословања на територији Републике Србије у циљу повећања конкурентности локација и долазак нових инвеститора.

Својим учешћем, како финансијским тако и својим кадровским потенцијалом у реализацији великих инвестиционих активности, Електродистрибуција Србије д.о.о Београд се труди да допринесе унапређењу економског развоја и привлачења значајних инвеститора.

Осим инфраструктурног опремања локација, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд као један од значајнијих приоритета издваја и изградњу/реконструкцију ЕЕО и прикључака потребних за напајање и нормално функционисање објеката у оквиру коридора 11 (аутопут Прељина-Пожега), Моравског и Фрушкогорског коридора, као и осталих саобраћајница чији се почетак реализације очекује у планском периоду.

У циљу даљег развоја и модернизације пољопривредних газдинстава, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, је Трогодишњим програмом пословања, кроз план инвестиција, предвидела средства за електрификацију поља у сврху наводњавања, а све у складу са Правилником о подстицајима за инвестиције у физичку имовину пољопривредног газдинства за електрификацију поља.

Генерално гледано, већина трансформаторских станица су на крају амортизационог века и на њима је вршена замена само поједине опреме. Већину трансформаторских станица треба обновити, потпуном или делимичном реконструкцијом. Реализација ових инвестиционих пројеката (изградња, реконструкција, доградња, адаптација) је условљена активностима које се спроводе према важећој законској регулативи (Закон о енергетици, Закон о планирању и изградњи, Закон о заштити од пожара, Закон о процени утицаја на животну средину, Закон о премеу и катастру, Закон о експропријацији и др.). Због сложености предметних објеката прибављају се неопходне дозволе од Министарства надлежног за послове грађевинарства, Покрајинског секретаријата и надлежних органа локалних самоуправа, почев од локацијских услова до употребне дозволе.

000 РСД

План инвестиција за 2022. годину				
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника	УКУПНО
1	2	3	4	5 (1+2+3+4)
12.737.873	880.198	4.846.401	3.821.142	22.285.613

000 РСД

План инвестиција за 2023. годину				
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника	УКУПНО
1	2	3	4	5 (1+2+3+4)
13.491.301	734.562	9.003.808	3.591.731	26.821.401

000 РСД

План инвестиција за 2024. годину				
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника	УКУПНО
1	2	3	4	5 (1+2+3+4)
13.058.474	358.205	8.887.781	3.590.731	25.895.190

### 5.3. План набавке основних средстава

За набавку опреме за погон у 2022. години планирано је 571.024 хиљ. динара.

За набавку алата, мерних уређаја и остале опреме планирано је 1.497.000 хиљ. динара у 2022. години.

За набавку теретних и специјалних возила у 2022. години планирано је 256.000 хиљ. динара, ради замене дотрајалих возила, у циљу несметаног обављања основне делатности.

За набавку путничких возила у 2022. години планирано је 140.000 хиљ. динара, ради замене старог и дотрајалог возног парка. У плану набавке путничких возила су возила средње класе која оперативно користи пословодство, као и теренска и путничка возила за екипе које врше мерење квалитета електричне енергије, надзор радова на терену, активности везане за издавање одобрења за прикључење на дистрибутивни систем, као и контролу неовлашћене потрошње електричне енергије.

За набавку информатичке и телекомуникационе опреме планирана су средства у износу од 400.000 хиљ. динара.

За набавку намештаја планирана су средства у износу од 45.000 хиљ. динара. Намештај се набавља ради замене старог и дотрајалог, као и за опремање диспечерских центара.

#### План набавке основних средстава 2022-2024. годину

000 РСД

Редни број	Врста ОС	План		
		2022.	2023.	2024.
1	Опрема и погон	571.024	395.000	430.000
2	Алати, мерни уређаји и остало	1.497.000	1.353.000	1.363.000
3	Транспортна возила, радне и специјалне машине	256.000	155.000	155.000
4	Путнички програм	140.000	140.000	140.000
5	Информатичка и телекомуникациона опрема	400.000	400.000	400.000
6	Намештај	45.000	45.000	45.000
	<b>Укупно</b>	<b>2.909.024</b>	<b>2.488.000</b>	<b>2.533.000</b>

#### План набавке путничких возила за 2022. годину

Врста возила	Возило ниже класе
Запремина мотора	од 900 цм3 до 1600 цм3
Снага мотора	од 40 kw до 95 kw
Количина	96
Процењена вредност једног возила у 000 динара	1.448,28
Укупна процењена вредност у 000 динара	139.035

Набавка нових путничких возила у 2022. години је планирана у циљу обнављања возног парка, с обзиром на неповољну старосну структуру возила која су прешла из Техничког центра ЈП ЕПС.

#### 5.4. План унапређења и заштите животне средине

У току 2022-2024. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Програмом пословања, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намећу и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које налажу испуњење захтева прописа Европске уније.

Друштво ће наставити са активностима у циљу испуњавања захтева из Поглавља 27 у преговорима о приступању ЕУ, а у циљу очувања ресурса, промоције зелене економије и бриге о здрављу становништва.

План заштите на нивоу Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд обухвата такође и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза.

У 2022. години планира се складиштење и отпремање на прераду старог трансформаторског и моторног уља. Планира се и активност на решавању проблема везаних за санацију и замену трансформатора пуњених ПЦБ уљима у складу са законским обавезама. Наставиће се пројекат узорковања и испитивања уља на присуство ПЦБ у електроенергетским постројењима и деконтаминација ПЦБ контаминираних трансформатора 20/х и 10/х kV и услуга испитивања земљишта на контаминацију уљем, ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта и услуга санације (чишћења) контаминираног земљишта. Уколико се мониторингом земљишта утврди постојање контаминације, организоваће се ремедијација земљишта у складу са доступним третманима на територији Републике Србије.

Планиране су и контроле стања заштите животне средине у свим деловима Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, благовремено ажурирање документације, као и усклађивање интерних процедура и упутстава са важећом законском регулативом Републике Србије.

Планиране су даље активности на унапређењу животне средине и заштити земљишта, израда техничке документације, за санацију на станицама 110/х kV и 35/10 kV.

Планом за 2022. годину предвиђено је детаљно сагледавања стања објеката и инфраструктуре за управљање отпадом ради израде пројеката у смислу усаглашавања са прописима Републике Србије и Европске уније.

#### 5.5. Програм примене превентивних мера безбедности и здравља на раду и заштите здравља запослених

Овим Програмом утврђују се активности које ће се реализовати у оквиру примене превентивних мера за безбедан и здрав рад и заштиту здравља запослених, као и средства неопходна за њихову реализацију у току 2022-2024. године.

Реализација овог програма има за циљ да се запосленима обезбеди, кроз здравствено одговорно понашање, здравствена заштита и унапреди здравље запослених, и то кроз следеће активности:

- набавка средстава и опреме за личну заштиту на раду,
- превентивни и периодични прегледи,
- испитивања опреме за рад,
- испитивања услова радне околине,
- остали прегледи и испитивања,
- рехабилитација и превенција радне инвалидности,
- рекреација запослених.

Средства и опрема за личну заштиту на раду, дају се на коришћење запосленима који раде на радним местима на којима се опасности и штетности не могу отклонити или у довољној мери смањити применом других мера са циљем да их заштити од једне или више истовремено насталих опасности и/или штетности, као и свим запосленима који обављају послове при којима је коришћење средстава и опреме за личну заштиту на раду обавезно. Имплементираће се заштитна опрема за рад на челично-решеткастим стубовима, у циљу превенције повреда на раду од пада са висине.



Периодични прегледи и испитивања опреме за рад и испитивања услова радне околине обављају се са циљем да се провери да ли су на предметној опреми, односно у радној околини примењене мере за безбедан и здрав рад у складу са законом, подзаконским прописима, техничким прописима, стандардима, упутствима произвођача и др.

Превентивни прегледи запослених обављају се са циљем да се кроз спровођење здравствене заштите запослених идентификују фактори ризика и да се раним откривањем обољења створе услови за благовремено лечење, а обухватају систематске и специјалистичке прегледе. Структура превентивних прегледа биће утврђена у оквиру реализације овог програма у зависности од пола и старосне доби запослених, као и опасности и штетности којима су изложени на радним местима, а у складу са препоруком надлежне здравствене установе.

Рехабилитација запослених спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених, на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Превенција радне инвалидности спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених који нису обухваћени рехабилитацијом, а на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Рекреација запослених обављаће се у складу са Програмом рекреације.  
Реализацију овог програма обезбедиће Сектор за безбедност и заштиту у току 2022-2024. године.

## **6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента**

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд послује као јединствено уређен систем, чији је начин пословања утемељен на примени захтева законске и техничке регулативе и захтева међународних стандарда. На тај начин обезбеђујемо благовремено прилагођавање компаније потребама тржишта и захтевима заинтересованих страна као што су међународне институције, надлежни државни органи и осталих из окружења, те тако успостављамо смернице за остваривање постављених пословних циљева.

Током 2022. године након спроведеног проширења подручја сертификације стандарда ISO 45001 на преостала дистрибутивна подручја, планирано је интегрисање сертификата стандарда ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и ISO/IEC 27001. До краја 2024. године планирано је да се прошири обим сертификације стандарда ISO/IEC 27001 чиме ће бити потврђена примена већ одобрених докумената интегрисаних система менаџмента у свим организационим целинама Друштва. Континуирано ће се радити на ажурирању докумената система менаџмента са измењеним законским захтевима, оснивачким, организационим и другим променама и препорукама од стране сертификационог тела.

У периоду 2022-2024. године константно ће се радити на проверама примене свих докумената интегрисаних система менаџмента ради побољшања управљања процесима и документованим информацијама. Реализацијом ових активности и испуњењем захтева стандарда створиће се предуслови за благовремено препознавање прилика и могућности, избегавање ризика и управљање процесима на начин, који ће довести до испуњења постављених пословних циљева и очекивања заинтересованих страна.

Перманентни рад на одржавању акредитације Контролног тела и испуњењу захтева стандарда SRPS ISO/IEC 17020 за послове контролисања бројила електричне енергије, подразумева редовно оцењивање од стране Акредитационог Тела Србије као и редован и ванредни надзор над радом Овлашћеног Тела за оверавање бројила електричне енергије Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд у складу са Законом о метрологији, од стране Дирекције за мере и драгоцене метале.

Током периода 2022-2024. године, радиће се на проверама и предлозима за унапређење система менаџмента Контролног Тела и на развоју техничких и мерних способности потребних за унапређење адекватне метрологије за независна, интерна еталонирања еталон бројила у оквиру Сектора за контролисање мерила ЕЕ и потврда акредитације у складу са захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17025.

**Детаљније у прилогу 5**

## 7. Комуникација с јавношћу

Кључни циљеви и задаци Сектора за односе с јавношћу односе са на интерну комуникацију (са запосленима компаније) и екстерну комуникацију са циљним јавностима, посебно са медијима.

Основни задатак комуникације са јавношћу је правовремено и квалитетно информисање циљних јавности, како екстерних тако и интерних, о активностима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд као компаније, њеним надлежностима и улози коју има, пројектима које реализује и плановима за наредни период.

Кључни елемент интерне комуникације представља интерни часопис „Електродистрибуција“, који припрема Сектор за односе с јавношћу, а који је намењен пре свега информисању запослених, али и екстерних циљних јавности.

Сегмент екстерних комуникација реализује се кроз прес конференције, саопштења компаније, интервјуе челних људи компаније у медијима, као и периодичне тематске и едукативне текстове у медијима, као и наступе челних људи компаније на стручним скуповима и конференцијама.

Комуникација са екстерном јавношћу реализује се и кроз одговоре на упите медија – писане одговоре, изјаве за електронске медије, гостовање у ТВ емисијама и сл. Сектор за односе с јавношћу прати писање медија (преко прес клипинга) и адекватно реагује на потенцијалне негативне написе, у циљу очувања угледа и позитивног имиџа компаније у јавности.

Такође се реализују и истраживања јавности односно ставова корисника, у сарадњи са релевантним организацијама, у циљу унапређења услуга Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд.

Реализују се и едукативно-промотивне кампање у сарадњи са медијима, у циљу ефикасније реализације планираних пројеката (паметна бројила, смањивање неовлашћеног коришћења електричне енергије и др.).

## 8. Информациони и телекомуникациони систем

Имајући у виду усвојене стратешке документе посебно у области ИКТ, правце развоја ИКТ у свету и окружењу, пре свега у електропривредним компанијама, промене пред којим се налази Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, у смислу реорганизације пословања у условима отвореног тржишта електричне енергије (ЕЕ), суштинског почетка процеса реструктурирања и корпоративизације, најважније активности на унапређењу ИКТ ће бити:

- Унификација и модернизација Система даљинског управљања ЕЕО
- Унапређење и модернизација телекомуникационих путева
- Унапређење безбедности критичне инфраструктуре
- Дигитализација система радио веза и формирање јединственог система на радио комуникацијама
- Унификација и унапређење техничких апликација - ГИС, DMS софтвера, КММ, НОП софтвера за радне налоге, Диспечерски дневник
- Унификација и унапређење пословних апликација САП ЕРП, САП ХЦМ, Билинг, Фадок
- Изградња и унификација рачунарских мрежа и инфраструктуре. Независна, савремена и сигурна инфраструктура као стабилна основа за имплементацију и експлоатацију свих ИС у пословном окружењу.
- Унификација примењених решења, изједначавање и интеграција и подизање технолошког нивоа свих делова.
- Дигитализација пословних процеса и стварање јединственог система за управљање документима.

## 9. Управљање људским ресурсима

### 9.1. Политика запослености

Трогодишњим програмом пословања за период 2022-2024. године планирано је да ће на крају 2022. године бити запослено 8.996 лица, на крају 2023. године 8.999, а на крају 2024. године 9.002 лица.

Трогодишњим програмом пословања планирано је обнављање кадрова неопходних у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја, а у складу са сагледаним могућим одливом запослених.

Планирана динамика запошљавања у 2022. години, извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Због рационализације и оптимизације коришћења кадровског потенцијала и у 2022. години, пријем запослених ће бити дозвољен само на основу анализе која је спроведена узимањем у обзир да:

- приоритет у запошљавању имају послови од значаја за обављање основних делатности и они који директно доприносе обављању основних делатности, а не могу се квалитетно обављати на основу спољне услуге; ови послови чиниће најмање 75 % планираног укупног пријема запослених на неодређено време;
- пријем у радни однос на неодређено време се врши само за послове који су дугорочни;
- где је економски оправдано, за обављање послова који нису директно везани за обављање основне делатности, користиће се извршиоци ангажовани ван радног односа.

*Детаљније у прилогу 3*

### 9.2. Трошкови запослених

План трошкова запослених за период 2022-2024. године сачињен је у складу са Посебним колективним уговором и важећим законским и подзаконским актима.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, поступа у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) те планирана маса зарада подразумева задржавање основне зараде у складу са Законом и уважава унапређења запослених у циљу испуњена планова пословања.

Распоред масе зарада је планиран на основу утврђене масе коефицијената послова и планираног обима увећања и накнада зарада у складу са Посебним колективним уговором и важећим законским прописима.

*Детаљније у прилогу 4*

### 9.3. Стручно усавршавање

У области развоја запослених, у 2022. години је стављен акценат на стручно усавршавање (обуке, специјализације, учешће на стручним скуповима). Континуирано стицање нових знања и овладавање новим вештинама, имплементација нових технологија и праћење трендова у савременом пословању, представљају неопходан услов развоја људских ресурса и успешности пословања.

Редни број	Позиција	Трошкови стручног усавршавања		
		План		
		2022.	2023.	2024.
1	Обуке	1.656	1.656	1.656
2	Образовања	1.506	1.506	1.506
3	Стручни испит и лиценце	3.011	3.011	3.011
4	Стручни скупови	14.152	14.152	14.152
	<b>Укупно</b>	<b>20.325</b>	<b>20.325</b>	<b>20.325</b>

000 РСД

### 10. План издвајања средстава за посебне намене

Ред. бр.	Позиција	РСД		
		План 2022.	План 2023.	План 2024.
1.	Спонзорство, донаторство, хуманитарне активности	2.120.720	2.120.720	2.120.720
	- спонзорство			
	- донаторство			
	- хуманитарне активности	2.120.720	2.120.720	2.120.720
2.	Трошкови репрезентације	17.577.900	17.577.900	17.577.900
3.	Реклама и пропаганда			
	<b>Укупно</b>	<b>19.698.620</b>	<b>19.698.620</b>	<b>19.698.620</b>

Трошкови репрезентације у 2022. години су планирани на нивоу планираних за 2021. годину.

Средства за посебне намене-хуманитарне активности, планирана су са циљем да Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, као друштвено одговорна компанија, узме учешће и укључи се у пружање помоћи у одређеним кризним или ванредним ситуацијама, помоћи одређеним институцијама (хуманитарним, здравственим итд.), као и помоћи у осталим случајевима који су препознати као значајни за друштвену заједницу.

## 11. Ризици

Пословање Привредног друштва изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Деловање ризика може да доведе до негативних одступања од планираних, односно жељених исхода.

Управљање ризицима, као део свих пословних процеса, подразумева њихово идентификовање, препознавање њиховог карактера и суштине, анализу, вероватноћу појаве, мерење изложености, систематизовано и организовано управљање, као и фокусирање пажње на кључне ризике, у циљу одабира најефикаснијих метода за смањење негативних утицаја у случају њиховог деловања.

Циљ мапирања ризика је развој каталога ризика који имају потенцијално највећи негативан утицај на пословање и развој адекватних активности за њихово овладавање и помоћ у остваривању стратегије предузећа и доношењу пословних одлука.

Ризици у пословању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање су:

### 1. Оперативни ризик

- Технолошки ризик - праћење иновација, набавка и одржавање опреме са посебним освртом на ИТ инфраструктуру
- ИТ инциденти - сајбер криминал, ИТ квар/прекид рада, заштита података, тачност података који се достављају корисницима, губитак репутације, трошкови поновног успостављања и новчане казне/пенали
- Прекиди у испоруци електричне енергије (SAIFI, SAIDI)
- Губици електричне енергије у ДСЕС
- Пожари, кварови

### 2. Пројектни ризик

- Одлагање или застој у инвестиционим активностима
  - Неадекватна динамика одржавања имају утицај на
- успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета,
  - ниво остварених губитака у дистрибутивној мрежи,
  - немогућност спровођења мера, неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза уз одлагање преузетих обавеза.

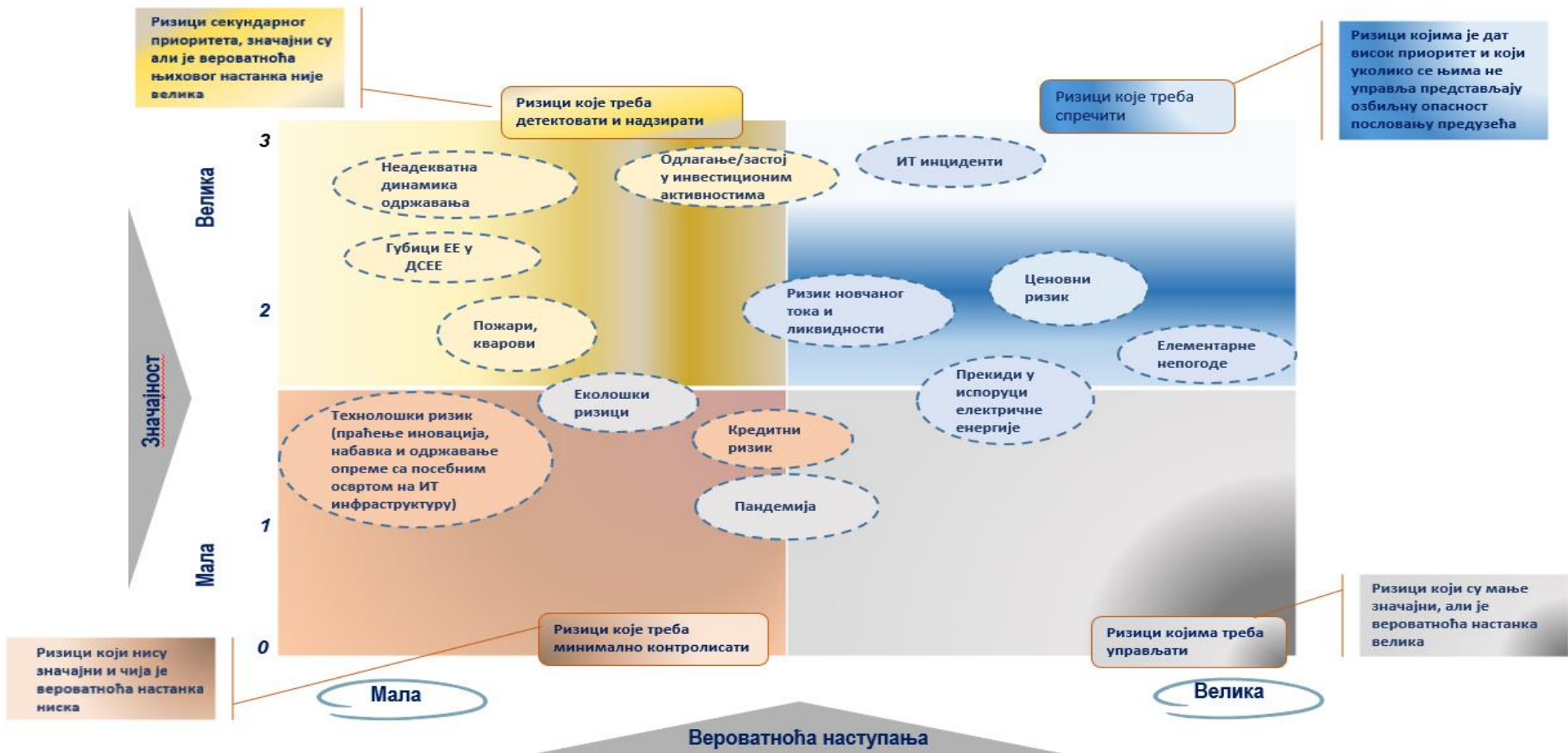
### 3. Финансијски ризик

- Ценовни ризик
- Кредитни ризик
- Ризик новчаног тока и ликвидности

### 4. Спољни ризик

- Елементарне непогоде - јаки олујни и вртложни ветрови, поплаве, клизишта, залеђивање и влажан снег.
- Пандемија

### 5. Еколошки ризик



## 12. Расподела добити

Законом о јавним предузећима (члан 58) утврђена је обавеза јавних предузећа и друштава капитала да део остварене добити, по завршном рачуну за претходну годину, уплате у буџет Републике Србије. Висина и рок за уплату добити утврђује се законом, односно одлуком о буџету за наредну годину.

Законом о буџету Републике Србије је дефинисана обавеза јавних предузећа и других облика организовања чији је оснивач Република Србија, да део од најмање 50% добити уплате у буџет Републике Србије, према динамици коју одреди министарство надлежно за послове финансија. Изузетно, уз сагласност Владе, обавезу по основу уплате добити нема субјекат који донесе одлуку да из добити покрије губитак или повећа капитал или средства употреби за финансирање инвестиција.

Према члану 22. став 3. Закона о јавним предузећима одлука о расподели добити се доноси уз сагласност Владе.

### ❖ 2018. г.

Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд је за пословну 2018. годину исказао нето губитак.

### ❖ 2019. г.

Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд је за пословну 2019. годину исказао нето губитак.

### ❖ 2020. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2020. годину исказала нето губитак.

### ❖ 2021.г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2021. годину исказала нето добитак у износу од 33.864 хиљ. динара.

## 13. План финансијских резултата

Финансијски извештаји планирани за период 2022-2024. године сачињени су на основу актуелних макроекономских претпоставки и посебних програма и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

У Програму о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања исказани подаци за упоредну 2021. годину представљају реализацију у 2021. години.

### 13.1. Биланс успеха

#### Пословни приходи

Основни пословни приход, приход од приступа и коришћења дистрибутивног система, утврђен је на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфела, као и цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије. За 2022. годину приход од приступа и коришћења дистрибутивног система планиран је у износу од 95.647.685 хиљ. динара, за 2023. годину 95.985.214 хиљ. динара и за 2024. годину 95.537.657 хиљ. динара.

Приход по основу утврђене неовлашћене потрошње електричне енергије планиран је у износу од 1.372.707 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 1.408.398 хиљ. динара и за 2024. годину 1.443.608 хиљ. динара.

Приход од активираних учинака планиран је у износу од 3.891.338 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 3.736.013 хиљ. динара и за 2024. годину 3.829.413 хиљ. динара.

Приходи по основу донација (приход од примљених донација од корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донираних основних средстава и приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем) планирани су за 2022. годину у износу од 1.968.472 хиљ. динара, за 2023. годину 2.019.653 хиљада динара и за 2024. годину 2.070.144 хиљ. динара.

Приходи по основу нестандартних услуга корисницима система планирани су за 2022. годину у износу од 439.275 хиљ. динара, за 2023. годину 450.696 хиљада динара и за 2024. годину 461.964 хиљ. динара.

Други пословни приходи (приходи од закупа, приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине, приходи по основу префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања приватних извршитеља, приходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине и остали пословни приходи) планирани су за 2022. годину у износу од 1.247.901 хиљ. динара, за 2023. годину 1.242.087 хиљ. динара и за 2024. годину 1.273.064 хиљ. динара и односе се претежно на приходе од закупнина.

## **Пословни расходи**

Трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему су планирани у износу од 27.199.871 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину у износу од 26.942.803 хиљ. динара и за 2024. годину у износу од 26.417.851 хиљ. динара.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије планирани су у износу од 18.648.249 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 18.551.264 хиљ. динара и за 2024. годину 18.297.865 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2022-2024. год. уз примену важећих цена.

Трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу планирани су у износу од 1.060.892 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 1.232.358 хиљ. динара и за 2024. годину 1.252.619 хиљ. динара.

Трошкови материјала и горива планирани у износу од 1.978.830 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 2.035.631 хиљ. динара и за 2024. годину 2.069.397 хиљ. динара, утврђени су на основу сагледаног обима потреба, актуелних цена материјала и горива.

Трошкови одржавања планирани у износу од 7.490.064 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 8.214.890 хиљ. динара и за 2024. годину 8.575.078 хиљ. динара, односе се на одржавање ЕЕ и НЕЕ објеката и осталих основних средстава.

Амортизација у износу од 16.779.057 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 16.946.847 хиљ. динара и за 2024. годину 17.116.316 хиљ. динара, планирана је на основу вредности основних средстава на дан 31.12.2021. године уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, као и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава у планском периоду.

Трошкови запослених за 2022. годину у износу од 19.192.325 хиљ. динара, за 2023. годину 19.198.725 хиљ. динара и за 2024. годину 19.205.125 хиљ. динара планирани су у складу са предвиђеном политиком запослености и зарада.

Планом су предвиђена резервисања за отпремнине, јубиларне награде и резервисања за судске спорове у износу од 743.054 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 762.373 хиљ. динара и за 2024. годину 781.433 хиљ. динара.

Обавезе према држави у износу од 1.245.617 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 1.278.002 хиљ. динара и за 2024. годину 1.309.953 хиљ. динара (порез на имовину, таксе, накнаде и остале обавезе по основу јавних прихода) планиране су у складу са важећим законским прописима.



Остали пословни расходи планирани су на основу сагледаног обима потребних услуга и радова у износу од 9.720.825 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 9.991.843 хиљ. динара и за 2024. годину 9.905.011 хиљ. динара У оквиру осталих пословних расхода планирани су:

- Трошкови услуга изградње прикључака и измештања мерног места у износу од 3.186.902 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 3.269.762 хиљ. динара и за 2024. годину 3.351.506 хиљ. динара.
- Трошкови осталих производних услуга (очитавање бројила, услуге у области заштите животне средине, научно истраживачки рад, услуге у области заштите на раду и остале производне услуге) у износу од 2.234.659 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 2.247.381 хиљ. динара и за 2024. годину 2.258.551 хиљ. динара.
- Трошкови непроизводних услуга (физичко-техничко обезбеђење и заштита објеката, одржавање хигијене у пословним објектима, интелектуалне (консултантске) услуге, здравствене услуге, услуге стручног усавршавања запослених, адвокатске услуге и остале непроизводне услуге) у износу од 1.950.931 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 2.206.122 хиљ. динара и за 2024. годину 2.220.317 хиљ. динара.
- Расходи по основу ИКТ сервисних услуга (СЛА) за 2022. годину у износу од 329.912 хиљ. динара, за 2023. годину 226.000 хиљ. динара и за 2024. годину 167.000 хиљ. динара.
- Трошкови осигурања у износу од 386.811 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 423.806 хиљ. динара и за 2024. годину 283.435 хиљ. динара на основу закључених уговора за осигурање имовине и запослених, као и процењене висине премије.
- ПТТ и трошкови транспортних услуга, комуналне услуге, закупнине, банкарске услуге и платни промет, судски и трошкови ангажовања приватних извршитеља, издаци за репрезентацију, издаци за чланарине и остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине у износу од 1.631.610 хиљ. динара за 2022. годину, 1.618.773 хиљ. динара за 2023. годину и 1.624.202 хиљ. динара за 2024. годину.

#### **Пословни резултат**

За 2022. годину планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 508.595 хиљ. динара, за 2023. годину негативан у износу од 312.677 хиљ. динара и за 2024. годину негативан у износу од 314.798 хиљ. динара

#### **Приходи и расходи од финансирања**

Приходи од финансирања планирани су у износу од 1.916.983 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 1.966.824 хиљ. динара и за 2024. годину 2.015.995 хиљ. динара и највећим делом се односе на приходе од камата по основу потраживања за електричну енергију насталих пре 01.07.2013. године када су привредна друштва правни претходници Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд обављали делатност снабдевања електричном енергијом. Расходи финансирања су планирани у износу од 208.606 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 193.473 хиљ. динара и за 2024. годину 141.805 хиљ. динара.

#### **Остали приходи и расходи**

Остали приходи су планирани у износу од 917.077 хиљ. динара у 2022. години, за 2023. годину 940.921 хиљ. динара и за 2024. годину 964.444 хиљ. динара

Остали расходи су планирани у износу од 2.467.116 хиљ. динара за 2022. годину, за 2023. годину 2.531.206 хиљ. динара и за 2024. годину 2.594.433 хиљ. динара. Значајан део осталих расхода се односи на обезвређење (исправку вредности) потраживања за електричну енергију насталих пре 01.07.2013. године када су привредна друштва правни претходници Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд обављали делатност снабдевања електричном енергијом.

#### **Позитиван укупан нето финансијски резултат у 2022. години**

Планиран је нето добитак за 2022. годину у износу од 666.932 хиљ. динара.

#### **Негативан укупан нето финансијски резултат у 2023. години**

Планиран је нето губитак за 2023. годину у износу од 129.611 хиљ. динара.

#### **Негативан укупан нето финансијски резултат у 2024. години**

Планиран је нето губитак за 2024. годину у износу од 70.597 хиљ. динара.

### 13.2. Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција, плана набавки основних средстава, очекиване наплате потраживања, као и динамике измирења доспелих обавеза. Планиран проценат наплате прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система, као најзначајнијег пословног прихода, утврђен је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза за набавку електричне енергије за обављање основне делатности.

Планиран проценат наплате прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система у периоду 2022 - 2024. године је 100%, а за наплату прихода од утврђене неовлашћене потрошње електричне енергије 45%.

У билансу новчаних токова планирани салдо готовине и готовинских еквивалената по годинама износи:

- на крају 2022. године 6.058.706 хиљ. динара
- на крају 2023. године 3.792.308 хиљ. динара
- на крају 2024. године 3.723.949 хиљ. динара

### 13.3. Уштеде на пословним расходима

Најзначајнија уштеда у планираним расходима пословања огледа се у ангажовању свих расположивих капацитета на смањењу губитака електричне енергије у дистрибутивном систему.

У складу са Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања у 2022. години планирани су губици електричне енергије од 11,00% који су мањи од остварених у 2021. години (11,73%). Планирани губици електричне енергије исказани у MWh мањи су за 189.521 MWh, од остварених у базној години.

У 2023. години планирани су губици електричне енергије од 10,60% који су, исказани у MWh, мањи за 128.658 MWh од планираних у 2022. години.

У 2024. години планирани су губици електричне енергије од 10,30% који су, исказани у MWh, мањи за 136.773 MWh од планираних у 2023. години.

## 14. Програм мера за спровођење, контролу и праћење Трогодишњег програма пословања

У циљу остваривања Програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. године утврђују се следећи циљеви пословне политике:

- Стабилно и дугорочно функционисање електроенергетског система ради поуздане и економичне испоруке електричне енергије.
- Унапређење и рационализација рада и пословања
- Економско - финансијска консолидација

Утврђени циљеви и мере пословне и економске политике су засновани на реалном стању и покренутим активностима у претходном периоду.

#### **14.1. Стабилно функционисање електроенергетског система ради поуздане и економичне испоруке електричне енергије**

- Обезбедити висок степен ефикасности и одговорности у функцији одржавања погонске спремности дистрибутивних капацитета.  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: Стални задатак
- Обезбедити реализацију неопложних инвестиционих програма утврђених планом инвестиција  
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директори система и Директор Друштва  
Рок: Реализација у складу са програмима
- Обезбедити ефикасну реализацију програма ремонта, текућег одржавања, у обиму, динамици и садржају предвиђених програмом одржавања.  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: Реализација у складу са програмима
- Обезбедити друге припреме електроенергетског система у функцији реализације ЕЕБ (благовремено обезбеђење репроматеријала, резервних делова и опреме).  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара.  
Рок: Реализација у складу са програмима
- Интензивирати замену мерних уређаја који омогућавају поузданије мерење преузете електричне енергије, управљање потрошњом, побољшање услуга и др.  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: У складу са програмима
- Интензивирати активности на смањењу губитака електричне енергије у дистрибутивној мрежи  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: У складу са програмима

#### **14.2. Унапређење и рационализација рада и пословања**

- Побољшање кадровске и квалификационе структуре кроз обнављање и пријем високостручних и дефицитарних кадрова.  
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције  
Рок: У складу са програмом
- Унапређење пословног информационог система који има за циљ обезбеђење основа за подизање менаџерског управљања.  
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара  
Рок: У складу са програмима
- Рационализација - смањење трошкова услуга уз рационалније коришћење сопствених ресурса  
Носилац задатка: Директори система и директори надлежних дирекција/центара  
Рок: Стални задатак
- Наставити са реализацијом Програма унапређења интегрисаних система менаџмента  
Носилац задатка: Директор надлежног центра, директори система и Директор Друштва  
Рок: Стални задатак

- Унапредити функцију планирања и контроле реализације програма ремонта, инвестиција, набавки основног репроматеријала и опреме и др. као предуслова за корпоративизацију.  
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директори система и Директор Друштва  
Рок: Стални задатак

### 14.3. Економско - финансијска консолидација

- Унапређење економско-финансијског пословања кроз:
  - унапређење планирања и праћења реализације планова,
  - унапређење праћења трошкова у циљу квалитетнијег управљања
  - унапређење постојећег SAP ERP и других информационих системаНосилац задатка: Директор надлежне дирекције  
Рок: Стални задатак
- Унапређење економских и финансијских токова уз повећање контроле и одговорности за управљање у оквиру планираних и расположивих финансијских средстава.  
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције  
Рок: Стални задатак
- Рационализација расхода
  - предузимање мера на свођењу утрошка репроматеријала и горива у стандардизоване односно рационалне оквире и обезбедити месечно праћење,
  - стицање обавеза ускладити са планираним расположивим финансијским средствима кроз доследно спровођење процедура јавних набавки, смањивање авансног плаћања,
  - управљање и оптимизација залихаНосилац задатка: Директори надлежних дирекција/центра, директори система  
Рок: Стални задатак

Пословодство ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.

Скупштини Друштва ће се, у складу са Законом о јавним предузећима, тромесечно достављати извештаји о степену реализације Програма пословања за 2022. годину.

## БИЛАНС УСПЕХА

000 РСД

План прихода и расхода и резултат пословања	Реализација 2021.	Измене и допуне Плана (јануар 2022.)			Измене и допуне Плана (септембар 2022.)		
		2022.	2023.	2024.	2022.	2023.	2024.
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОД</b>	<b>102.416.371</b>	<b>102.479.050</b>	<b>102.852.344</b>	<b>103.400.656</b>	<b>104.567.378</b>	<b>104.842.060</b>	<b>104.615.849</b>
I.1. Приход од електричне енергије	635.524	995.120	1.020.993	1.046.518	1.372.707	1.408.398	1.443.608
I.2. Приступ и коришћење дистрибутивног система	87.371.649	94.140.572	94.553.565	94.894.408	95.647.685	95.985.214	95.537.657
I.3. Нестандардне услуге	453.202	439.275	450.696	461.964	439.275	450.696	461.964
I.4. Приходи од активирања учинака	7.039.842	3.891.338	3.736.013	3.829.413	3.891.338	3.736.013	3.829.413
I.5. Донације	1.729.470	1.802.058	1.848.912	1.895.134	1.968.472	2.019.653	2.070.144
I.6. Други пословни приходи	5.186.685	1.210.687	1.242.165	1.273.219	1.247.901	1.242.087	1.273.064
<b>II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>102.122.125</b>	<b>102.475.068</b>	<b>102.770.000</b>	<b>103.305.370</b>	<b>104.058.783</b>	<b>105.154.737</b>	<b>104.930.647</b>
II.1. Набавка електричне енергије	42.985.522	45.793.331	45.369.658	45.138.347	46.909.012	46.726.425	45.968.335
- надокнада губитака у дистрибутивном систему	25.243.406	26.184.059	25.825.016	25.687.483	27.199.871	26.942.803	26.417.851
- приступ и коришћење преносног система	16.841.371	18.662.914	18.576.711	18.468.312	18.648.249	18.551.264	18.297.865
- сопствена потрошња електричне енергије	900.744	946.358	967.931	982.552	1.060.892	1.232.358	1.252.619
II.2. Трошкови материјала и горива	1.322.383	1.910.858	1.932.470	1.963.657	1.978.830	2.035.631	2.069.397
- Материјал	875.095	1.359.725	1.367.008	1.384.058	1.358.725	1.365.945	1.382.968
- Гориво	447.288	551.133	565.462	579.599	620.105	669.686	686.429
II.3. Одржавање	9.474.144	7.490.064	8.214.890	8.575.078	7.490.064	8.214.890	8.575.078
II.4. Амортизација	16.272.733	16.682.844	16.849.672	17.018.169	16.779.057	16.946.847	17.116.316
II.5. Трошкови запослених	16.544.323	19.074.868	19.081.229	19.087.590	19.192.325	19.198.725	19.205.125
II.6. Резервисања	2.272.765	743.054	762.373	781.433	743.054	762.373	781.433
II.7. Обавезе према држави	2.079.291	1.168.409	1.198.788	1.228.758	1.245.617	1.278.002	1.309.953
- Порез на имовину	691.284	692.671	710.680	728.447	763.654	783.508	803.096
- Таксе и накнаде	862.031	460.852	472.834	484.655	467.077	479.221	491.202
- Остале обавезе по основу јавних прихода	525.976	14.886	15.273	15.655	14.886	15.273	15.655
II.8. Остали пословни расходи	11.170.965	9.611.640	9.360.919	9.512.339	9.720.825	9.991.843	9.905.011
- Услуге изградње прикључака и измештања мерног места	3.253.482	3.186.902	3.269.762	3.351.506	3.186.902	3.269.762	3.351.506
- ПТТ и транспортне услуге	324.424	351.795	360.942	369.965	351.795	360.942	369.965
- Закуп	136.787	110.665	113.543	116.381	100.240	72.373	74.182
- Комуналне услуге	199.817	166.557	170.887	175.159	166.557	170.887	175.159
- Остале производне услуге	1.756.939	2.234.659	2.247.381	2.258.551	2.234.659	2.247.381	2.258.551
- Непроизводне услуге	654.134	1.987.956	1.923.436	1.934.372	1.950.931	2.206.122	2.220.317
- Сервисне (СЛА) услуге	878.488	330.000	0	0	329.912	226.000	167.000
- Репрезентација	5.297	17.578	17.578	17.578	17.578	17.578	17.578
- Осигурање	308.028	379.461	389.327	399.060	386.811	423.806	283.435
- Банкарске услуге и платни промет	20.847	29.342	30.105	30.858	43.502	44.633	45.749
- Чланарине	195.456	270.945	277.990	284.939	270.945	277.990	284.939
- Судски и трошкови ангажовања приватних извршитеља	270.826	301.754	309.600	317.340	436.967	424.000	400.000
- Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине	3.166.440	244.026	250.370	256.630	244.026	250.370	256.630
<b>III ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>2.049.729</b>	<b>1.916.983</b>	<b>1.966.824</b>	<b>2.015.995</b>	<b>1.916.983</b>	<b>1.966.824</b>	<b>2.015.995</b>
III.1. Приходи од камата	2.048.319	1.902.297	1.951.757	2.000.551	1.902.297	1.951.757	2.000.551
III.2. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	89	11.702	12.007	12.307	11.702	12.007	12.307
III.3. Остали финансијски приходи	1.322	2.983	3.061	3.137	2.983	3.061	3.137
<b>IV ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>83.198</b>	<b>197.211</b>	<b>178.639</b>	<b>109.651</b>	<b>208.606</b>	<b>193.473</b>	<b>141.805</b>
IV.1. Трошкови камата	45.358	126.510	112.685	51.811	137.905	127.520	83.965
IV.2. Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	35.695	36.366	37.311	38.244	36.366	37.311	38.244
IV.3. Остали финансијски расходи	2.145	34.335	28.642	19.595	34.335	28.642	19.595
<b>V ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.006.145</b>	<b>917.077</b>	<b>940.921</b>	<b>964.444</b>	<b>917.077</b>	<b>940.921</b>	<b>964.444</b>
<b>VI ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>2.208.466</b>	<b>2.467.116</b>	<b>2.531.206</b>	<b>2.594.433</b>	<b>2.467.116</b>	<b>2.531.206</b>	<b>2.594.433</b>
<b>VII ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>							
<b>VIII ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>							
<b>A УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>105.472.245</b>	<b>105.313.109</b>	<b>105.760.089</b>	<b>106.381.094</b>	<b>107.401.437</b>	<b>107.749.805</b>	<b>107.596.288</b>
<b>B УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>104.413.789</b>	<b>105.139.395</b>	<b>105.479.845</b>	<b>106.009.454</b>	<b>106.734.505</b>	<b>107.879.416</b>	<b>107.666.885</b>
<b>A-B Укупан финансијски резултат</b>	<b>1.058.456</b>	<b>173.714</b>	<b>280.243</b>	<b>371.640</b>	<b>666.932</b>	<b>-129.611</b>	<b>-70.597</b>
<b>I-II Резултат из пословних односа</b>	<b>294.247</b>	<b>3.982</b>	<b>82.344</b>	<b>95.286</b>	<b>508.595</b>	<b>-312.677</b>	<b>-314.798</b>
<b>III-IV Резултат из финансијских односа</b>	<b>1.966.531</b>	<b>1.719.772</b>	<b>1.788.185</b>	<b>1.906.344</b>	<b>1.708.376</b>	<b>1.773.351</b>	<b>1.874.190</b>
<b>V-VI Резултат из осталих односа</b>	<b>-1.202.321</b>	<b>-1.550.040</b>	<b>-1.590.286</b>	<b>-1.629.990</b>	<b>-1.550.040</b>	<b>-1.590.286</b>	<b>-1.629.990</b>
<b>VII-VIII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља</b>							
Порески расход периода	(2.273.128)						
Одложени порески приходи периода	1.248.535						
<b>НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>33.864</b>	<b>173.714</b>	<b>280.243</b>	<b>371.640</b>	<b>666.932</b>	<b>-129.611</b>	<b>-70.597</b>

## БИЛАНС УСПЕХА

000 РСД

План прихода и расхода и резултат пословања		Измене и допуне Плана (јануар 2022.)	Измене и допуне Плана (септембар 2022.)			
			01.01.-31.03.2022.	01.01.-30.06.2022.	01.01.-30.09.2022.	01.01.-31.12.2022.
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОД</b>	<b>102.479.050</b>	<b>27.788.344</b>	<b>52.108.451</b>	<b>76.169.692</b>	<b>104.567.378</b>
I.1.	Приход од електричне енергије	995.120	398.196	796.392	1.087.346	1.372.707
I.2.	Приступ и коришћење дистрибутивног система	94.140.572	25.728.371	47.510.947	69.417.170	95.647.685
I.3.	Нестандардне услуге	439.275	109.819	219.638	329.456	439.275
I.4.	Приходи од активирања учинака	3.891.338	972.834	1.945.669	2.918.503	3.891.338
I.5.	Донације	1.802.058	257.776	993.110	1.471.918	1.968.472
I.6.	Други пословни приходи	1.210.687	321.348	642.696	945.298	1.247.901
<b>II</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>102.475.068</b>	<b>28.855.391</b>	<b>52.669.438</b>	<b>75.960.487</b>	<b>104.058.783</b>
II.1.	Набавка електричне енергије	45.793.331	15.307.190	24.731.501	33.496.027	46.909.012
	- надокнада губитака у дистрибутивном систему	26.184.059	9.915.602	14.995.548	19.280.255	27.199.871
	- приступ и коришћење преносног система	18.662.914	5.050.533	9.208.677	13.523.032	18.648.249
	- сопствена потрошња електричне енергије	946.358	341.055	527.276	692.740	1.060.892
II.2.	Трошкови материјала и горива	1.910.858	482.359	964.719	1.471.734	1.978.830
	- Материјал	1.359.725	339.670	679.340	1.018.992	1.358.725
	- Гориво	551.133	142.689	285.379	452.742	620.105
II.3.	Одржавање	7.490.064	1.601.161	3.932.020	5.965.342	7.490.064
II.4.	Амортизација	16.682.844	4.170.711	8.389.289	12.584.173	16.779.057
II.5.	Трошкови запослених	19.074.868	4.701.741	9.470.078	14.335.033	19.192.325
II.6.	Резервисања	743.054		-	-	743.054
II.7.	Обавезе према држави	1.168.409	311.404	622.808	934.213	1.245.617
	- Порез на имовину	692.671	190.913	381.827	572.740	763.654
	- Таксе и накнаде	460.852	116.769	233.539	350.308	467.077
	- Остале обавезе по основу јавних прихода	14.886	3.722	7.443	11.165	14.886
II.8.	Остали пословни расходи	9.611.640	2.280.825	4.559.021	7.173.966	9.720.825
	- Услуге изградње прикључака и измештања мерног места	3.186.902	796.726	1.593.451	2.390.177	3.186.902
	- ПТТ и транспортне услуге	351.795	87.949	175.897	263.846	351.795
	- Закуп	110.665	25.454	50.908	75.574	100.240
	- Комуналне услуге	166.557	41.639	83.278	124.918	166.557
	- Остале производне услуге	2.234.659	558.665	1.117.329	1.675.994	2.234.659
	- Непроизводне услуге	1.987.956	397.818	795.637	1.373.284	1.950.931
	- Сервисне (СЛА) услуге	330.000	42.456	84.912	259.912	329.912
	- Репрезентација	17.578	4.894	8.789	12.683	17.578
	- Осигурање	379.461	80.892	161.783	253.863	386.811
	- Банкарске услуге и платни промет	29.342	14.278	26.040	36.748	43.502
	- Чланарине	270.945	66.797	134.482	203.214	270.945
	- Судски и трошкови ангажовања приватних извршитеља	301.754	102.251	204.501	320.734	436.967
	- Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања	244.026	61.006	122.013	183.019	244.026
<b>III</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.916.983</b>	<b>479.246</b>	<b>958.491</b>	<b>1.437.737</b>	<b>1.916.983</b>
III.1.	Приходи од камата	1.902.297	475.574	951.149	1.426.723	1.902.297
III.2.	Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	11.702	2.926	5.851	8.777	11.702
III.3.	Остали финансијски приходи	2.983	746	1.492	2.237	2.983
<b>IV</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>197.211</b>	<b>20.326</b>	<b>81.525</b>	<b>133.862</b>	<b>208.606</b>
IV.1.	Трошкови камата	126.510	8.733	43.844	84.900	137.905
IV.2.	Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	36.366	9.091	18.183	27.274	36.366
IV.3.	Остали финансијски расходи	34.335	2.501	19.498	21.688	34.335
<b>V</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>917.077</b>	<b>229.269</b>	<b>458.538</b>	<b>687.807</b>	<b>917.077</b>
<b>VI</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>2.467.116</b>	<b>616.779</b>	<b>1.233.558</b>	<b>1.850.337</b>	<b>2.467.116</b>
<b>A</b>	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>105.313.109</b>	<b>28.496.859</b>	<b>53.525.481</b>	<b>78.295.236</b>	<b>107.401.437</b>
<b>B</b>	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>105.139.395</b>	<b>29.492.496</b>	<b>53.984.521</b>	<b>77.944.687</b>	<b>106.734.505</b>
<b>A-B</b>	<b>Укупан финансијски резултат</b>	<b>173.714</b>	<b>-995.637</b>	<b>-459.040</b>	<b>350.549</b>	<b>666.932</b>
<b>I-II</b>	<b>Резултат из пословних односа</b>	<b>3.982</b>	<b>-1.067.047</b>	<b>-560.987</b>	<b>209.204</b>	<b>508.595</b>
<b>III-IV</b>	<b>Резултат из финансијских односа</b>	<b>1.719.772</b>	<b>458.920</b>	<b>876.967</b>	<b>1.303.875</b>	<b>1.708.376</b>
<b>V-VI</b>	<b>Резултат из осталих односа</b>	<b>-1.550.040</b>	<b>-387.510</b>	<b>-775.020</b>	<b>-1.162.530</b>	<b>-1.550.040</b>
	Порески расход периода					
	Одложени порески приходи периода					
	<b>НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>173.714</b>	<b>-995.637</b>	<b>-459.040</b>	<b>350.549</b>	<b>666.932</b>

АКТИВА	Реализација на дан 31.12.2021.	Измене и допуне Плана (јануар 2022.)			Измене и допуне Плана (септембар 2022.)		
		на дан 31.12.2022.	на дан 31.12.2023.	на дан 31.12.2024.	на дан 31.12.2022.	на дан 31.12.2023.	на дан 31.12.2024.
<b>Уписани а неуплаћени капитал</b>	<b>5.051.798</b>						
<b>Стална имовина</b>	<b>309.256.199</b>	<b>292.513.579</b>	<b>302.417.892</b>	<b>310.655.630</b>	<b>315.849.805</b>	<b>315.628.402</b>	<b>316.419.962</b>
<b>Нематеријална имовина</b>	<b>4.892.038</b>	<b>4.800.533</b>	<b>5.801.209</b>	<b>6.839.535</b>	<b>5.800.533</b>	<b>6.301.209</b>	<b>6.839.535</b>
од тога нематеријална имовина у припреми и узета у лизинг	3.529.641	1.540.952	1.862.876	2.483.211	2.540.952	2.862.876	2.983.211
<b>Некретнине, постројења, опрема (НПО)</b>	<b>303.964.225</b>	<b>287.409.715</b>	<b>296.325.853</b>	<b>303.525.124</b>	<b>309.651.853</b>	<b>308.931.975</b>	<b>309.187.108</b>
Земљиште и грађевински објекти	88.347.267	85.879.257	88.694.154	90.601.316	92.879.256	93.694.153	94.601.315
Постројења и опрема	181.375.972	172.597.204	180.660.712	186.105.353	184.597.203	185.660.712	187.105.353
Остале НПО, улагања на туђим НПО и инвестиционе некретнине	85.849	90.956	86.534	82.510	79.899	73.934	68.010
НПО у припреми и НПО узети у лизинг	33.794.523	28.086.876	26.321.680	26.116.692	31.410.074	28.800.404	26.653.178
Аванси за НПО	360.613	755.421	562.772	619.253	685.421	702.772	759.252
<b>Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања</b>	<b>399.937</b>	<b>303.331</b>	<b>290.830</b>	<b>290.971</b>	<b>397.419</b>	<b>395.218</b>	<b>393.319</b>
Учешћа у капиталу	342.106	214.718	214.718	217.758	342.106	342.106	342.106
Дугорочна потраживања	57.831	88.613	76.112	73.213	55.313	53.112	51.213
<b>Обртна имовина</b>	<b>45.406.043</b>	<b>36.776.179</b>	<b>32.572.385</b>	<b>32.035.440</b>	<b>45.626.976</b>	<b>47.084.116</b>	<b>50.551.233</b>
Залихе	7.202.916	6.965.661	6.863.365	6.764.881	7.085.661	6.923.365	6.724.881
од тога плаћени аванси за залихе и услуге	395.686	461.283	441.928	431.657	81.283	101.928	91.657
Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	1.825						
Потраживања	31.674.933	23.876.999	23.682.164	24.130.100	31.758.181	35.682.357	39.474.812
Краткорочни финансијски пласмани	49.633	35.210	35.672	34.211	17.172	26.850	15.239
Готовински еквиваленти и готовина	5.432.149	5.191.053	1.331.948	493.896	6.058.706	3.792.308	3.723.949
Краткорочна АВР	1.044.586	707.256	659.236	612.352	707.256	659.236	612.352
<b>Укупна актива</b>	<b>359.714.040</b>	<b>329.289.757</b>	<b>334.990.277</b>	<b>342.691.070</b>	<b>361.476.781</b>	<b>362.712.518</b>	<b>366.971.195</b>
<b>Ванбилансна актива</b>	<b>15.766.929</b>	<b>15.542.344</b>	<b>15.542.344</b>	<b>15.542.344</b>	<b>12.542.344</b>	<b>12.542.344</b>	<b>12.542.344</b>
ПАСИВА	Реализација на дан 31.12.2021.	Измене и допуне Плана (јануар 2022.)			Измене и допуне Плана (септембар 2022.)		
		на дан 31.12.2022.	на дан 31.12.2023.	на дан 31.12.2024.	на дан 31.12.2022.	на дан 31.12.2023.	на дан 31.12.2024.
<b>Капитал</b>	<b>275.101.995</b>	<b>248.801.358</b>	<b>248.104.891</b>	<b>247.227.981</b>	<b>274.205.054</b>	<b>272.627.400</b>	<b>270.450.053</b>
Основни капитал	92.638.073	96.367.124	96.367.124	96.367.124	97.689.871	97.689.871	97.689.871
Уписани а неуплаћени капитал	5.051.798						
Ревалоризационе резерве и ефекти по основу ХОВ и др. компоненти	198.188.252	173.724.379	172.747.669	171.499.118	196.624.379	195.176.336	193.069.586
Нераспоређени добитак	13.956.474	13.672.517	13.952.760	14.324.401	14.623.406	14.623.406	14.623.406
Акумулирани губитак	34.732.602	34.962.662	34.962.662	34.962.662	34.732.602	34.862.213	34.932.810
<b>Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе</b>	<b>8.079.276</b>	<b>14.098.617</b>	<b>22.197.526</b>	<b>30.944.634</b>	<b>13.678.206</b>	<b>21.950.262</b>	<b>30.907.688</b>
<b>Дугорочна резервисања</b>	<b>5.444.945</b>	<b>6.111.383</b>	<b>6.197.910</b>	<b>6.246.051</b>	<b>5.611.383</b>	<b>5.697.910</b>	<b>5.746.051</b>
<b>Дугорочне обавезе</b>	<b>2.634.331</b>	<b>7.987.234</b>	<b>15.999.616</b>	<b>24.698.583</b>	<b>8.066.823</b>	<b>16.252.352</b>	<b>25.161.637</b>
Дугорочни кредити и обавезе по основу лизинга	2.634.288	7.987.191	15.999.573	24.698.540	8.066.780	16.252.352	25.161.637
Остале дугорочне обавезе	43	43	43	43	43		
<b>Одложене пореске обавезе</b>	<b>24.192.077</b>	<b>20.184.026</b>	<b>19.946.755</b>	<b>19.643.251</b>	<b>23.184.026</b>	<b>21.946.755</b>	<b>20.643.251</b>
<b>Дугорочни одложени приходи и примљене донације</b>	<b>26.760.053</b>	<b>21.275.226</b>	<b>22.969.984</b>	<b>24.802.761</b>	<b>22.475.225</b>	<b>23.769.983</b>	<b>24.802.761</b>
<b>Краткорочне обавезе</b>	<b>25.580.639</b>	<b>24.930.531</b>	<b>21.771.121</b>	<b>20.072.442</b>	<b>27.934.270</b>	<b>22.418.118</b>	<b>20.167.441</b>
Краткорочне финансијске обавезе	268.585	2.927.040	979.888	124.808	3.489.780	1.126.886	349.808
Примљени аванси, депозити и кауције	4.453.953	3.427.777	3.522.513	3.423.569	3.527.777	3.322.513	3.223.569
Обавезе из пословања	15.548.182	12.590.200	12.220.164	12.873.331	12.490.200	12.020.164	12.643.331
Остале краткорочне обавезе	5.273.568	3.290.193	3.587.326	3.610.861	4.731.192	4.487.325	3.910.860
Краткорочна ПВР	36.352	2.695.321	1.461.230	39.873	3.695.321	1.461.230	39.873
<b>Укупна пасива</b>	<b>359.714.040</b>	<b>329.289.757</b>	<b>334.990.277</b>	<b>342.691.070</b>	<b>361.476.781</b>	<b>362.712.518</b>	<b>366.971.195</b>
<b>Ванбилансна пасива</b>	<b>15.766.929</b>	<b>15.542.344</b>	<b>15.542.344</b>	<b>15.542.344</b>	<b>12.542.344</b>	<b>12.542.344</b>	<b>12.542.344</b>

	Реализација 2021.	Измене и допуне Плана (јануар 2022.)				Измене и допуне Плана (септембар 2022.)					
		2022.	2023.	2024.	I-III 2022.	I-VI 2022.	I-IX 2022.	I-XII 2022.	2023.	2024.	
<b>I Стање готовине на почетку периода</b>	<b>8.161.076</b>	<b>5.275.252</b>	<b>5.191.053</b>	<b>1.331.948</b>	<b>5.432.149</b>	<b>5.432.149</b>	<b>5.432.149</b>	<b>5.432.149</b>	<b>6.058.706</b>	<b>3.792.308</b>	
<b>II Приливи (1+2+3)</b>	<b>108.505.693</b>	<b>124.707.828</b>	<b>120.258.480</b>	<b>120.728.394</b>	<b>36.662.063</b>	<b>61.562.311</b>	<b>94.200.090</b>	<b>127.528.363</b>	<b>122.226.403</b>	<b>121.756.396</b>	
1. Приливи из редовног пословања	108.372.203	119.820.388	120.099.612	120.565.554	31.941.432	56.827.234	89.435.678	122.725.240	122.067.535	121.593.556	
- приступ и коришћење дистрибутивног система	100.588.623	112.968.686	113.464.279	113.873.290	29.495.310	52.445.576	83.294.807	114.841.822	115.182.257	114.645.188	
- електрична енергија	1.102.207	497.560	510.496	523.259	241.138	491.442	674.069	828.165	760.535	779.548	
- остали пословни приливи	6.681.373	6.354.142	6.124.837	6.169.006	2.204.985	3.890.216	5.466.801	7.055.253	6.124.743	6.168.820	
2. Приливи од камата	133.490	154.842	158.868	162.840	15.907	30.325	59.661	98.371	158.868	162.840	
3. Кредити од финансијских институција		4.732.598			4.704.724	4.704.752	4.704.752	4.704.752			
<b>III Одливи</b>	<b>111.234.620</b>	<b>124.792.027</b>	<b>124.117.586</b>	<b>121.566.447</b>	<b>35.844.525</b>	<b>64.634.263</b>	<b>93.601.108</b>	<b>126.901.807</b>	<b>124.492.801</b>	<b>121.824.755</b>	
- Набавка електричне енергије	49.618.562	54.951.997	54.443.589	54.166.016	18.669.002	31.450.356	42.278.187	55.840.699	56.071.710	55.162.002	
- Материјал и гориво	489.727	2.293.030	2.318.965	2.356.389	201.562	330.269	783.610	1.314.495	2.124.559	2.157.122	
- Одржавање	8.736.352	8.988.076	9.857.868	10.290.094	2.381.209	4.146.894	6.684.579	9.914.246	9.857.868	10.290.094	
- Укупни трошкови запослених	15.671.147	19.738.138	19.756.546	19.774.795	4.768.845	9.676.003	14.665.605	20.011.756	19.898.395	19.917.531	
- Обавезе према држави	1.340.395	1.168.409	1.198.788	1.228.758	236.288	468.012	900.767	1.412.171	1.278.002	1.309.953	
- Остале СЛА услуге	2.178.950	1.938.000				152.398	218.398	302.398	271.200	200.400	
- Порез на добит и уплата оснивачу	1.761.083	1.215.588			304.192	1.665.625	2.674.546	3.242.828	1.136.562	1.164.976	
- Салдо ПДВ	5.698.369	3.792.443	5.103.590	5.054.627	391.463	2.246.697	3.697.638	5.175.429	5.981.308	5.961.924	
- Остали пословни расходи	9.168.963	11.373.132	11.068.086	11.245.664	2.736.519	4.972.874	7.580.044	10.131.995	7.630.281	7.494.664	
- Камате	18.256	126.510	112.685	51.811	25	67	27.526	80.531	127.520	83.965	
- Набавка основних средстава	1.668.963	2.618.122	2.239.200	2.279.700	442.607	710.380	1.465.220	2.119.751	2.239.200	2.279.700	
- Инвестиције	14.717.340	15.280.600	15.001.979	13.878.757	5.712.813	8.755.726	12.022.966	16.069.867	14.859.908	14.562.588	
- Отплате по кредитима и зајмовима	166.513	1.307.981	3.016.289	1.239.836		58.961	602.024	1.285.642	3.016.289	1.239.836	
<b>IV Нето промена готовине (II-III)</b>	<b>-2.728.927</b>	<b>-84.199</b>	<b>-3.859.105</b>	<b>-838.052</b>	<b>817.538</b>	<b>-3.071.952</b>	<b>598.982</b>	<b>626.557</b>	<b>-2.266.398</b>	<b>-68.358</b>	
<b>V Стање готовине на крају периода (I+IV)</b>	<b>5.432.149</b>	<b>5.191.053</b>	<b>1.331.948</b>	<b>493.896</b>	<b>6.249.687</b>	<b>2.360.197</b>	<b>6.031.131</b>	<b>6.058.706</b>	<b>3.792.308</b>	<b>3.723.949</b>	